

HISTORIA 396
ISSN 0719-0719
E-ISSN 0719-7969
VOL 14
N°2 - 2024
[239-282]

LA SUCESIÓN EN LA FAMILIA EMPRESARIA MATTE PÉREZ. CHILE, 1879-1894

*SUCCESSION IN THE MATTE PÉREZ BUSINESS FAMILY.
CHILE, 1879-1894*

Ricardo Nazer Ahumada

Universidad de Valparaíso, Chile
juan.nazer@uv.cl

Resumen

Este estudio analiza la trayectoria de la familia empresaria Matte, la que ha sido una de las pocas, junto con los Edwards y los Cousiño, que han tenido la capacidad de permanecer en el largo plazo, cinco generaciones, desde mediados del siglo XIX hasta la actualidad, como una de las más importantes de la elite empresarial chilena, resolviendo exitosamente las sucesiones de una generación a otra, donde diferentes ramas de la familia han asumido el liderazgo empresarial. Específicamente en este estudio analizamos el proceso de sucesión desarrollado en la familia Matte Pérez, entre 1879 y 1894, la que les permitió consolidarse como una familia empresaria, tras este exitoso proceso de sucesión empresarial a fines del siglo XIX.

Palabras clave: familia empresaria; sucesión; Matte; prestamista; inmobiliarias; agrarias; filantropía; política.

Abstract

This study analyzes the trajectory of the Matte business family, one of the few, along with the Edwards and the Cousiño, that have had the ability to remain in the long term, five generations, from the mid-19th century to the present, as one of the most important of the Chilean business elite, successfully resolving successions from one generation to another, where different branches of the family have assumed business leadership. Specifically, in this study we analyze the succession process developed in the Matte Pérez family, between 1879 and 1894, which allowed them to consolidate themselves as a business family after this successful business succession process at the end of the 19th century.

Keywords: Business family; Succession; Matte; Lender; Real estate; Agrarian; Philanthropy; Politics.

INTRODUCCIÓN

Las familias empresarias han cobrado gran interés en la *business history* hispanoamericana, surgiendo importantes investigaciones donde se reflexiona sobre conceptos teóricos y metodológicos de la familia empresaria y se presentan estudios históricos, sobre la trayectoria de distintas familias empresarias en México, España y América del Sur en los siglos XIX y XX^{1,2,3}. Los estudios en el ámbito teórico definen a la familia empresaria como familias con diversos grados de parentesco que a lo largo de varias generaciones tienden a realizar inversiones conjuntas en distintos negocios con el objetivo de mantener o acrecentar el patrimonio económico, pero que además expresa una voluntad de darle continuidad a su cultura familiar y empresarial a lo largo del tiempo⁴.

En consecuencia, la conformación de una familia empresaria es un proceso histórico de larga duración, pues toma dos o tres generaciones. Partiría por un empresario emprendedor que levanta un negocio donde apoyado por su grupo familiar conforma una empresa familiar de tipo nuclear. La sucesión exitosa del patrimonio empresarial a las nuevas generaciones, en familias empresarias extendidas, permite a éstas ir configurando una familia empresaria capaz de invertir en nuevos negocios, consolidar su cultura empresarial y un capital político⁵.

-
- 1 Este estudio forma parte del proyecto Fondecyt Iniciación N°11220033.
 - 2 Mis agradecimientos a Pablo Muñoz Acosta por su colaboración en la recopilación de documentos en la Biblioteca Nacional y Archivo Nacional de Chile.
 - 3 Cerutti, Mario y Marichal, Carlos (eds.). *Historia de las grandes empresas en México 1850-1930*. México D.F., Fondo de Cultura Económica, 1997; Jones, Geoffrey y Lluch, Andrea (eds.). *El impacto histórico de la globalización en Argentina y Chile: empresas y empresarios*. Buenos Aires, Temas Grupo Editorial, 2011; Fernández, Paloma. *Empresas familiares de América, Europa y Asia: una aproximación cuantitativa*. Facultad de Administración, Universidad de los Andes, 2017; Fernández, Paloma y Lluch, Andrea. *Familias empresarias y grandes empresas familiares en América Latina y España*. Bilbao, Fundación BBVA, 2015; Almaraz, Araceli y Ramírez, Luis Alfonso. *Familias empresariales en México. Sucesión generacional y continuidad en el siglo XX*. Tijuana, El Colegio de la Frontera Norte, 2016.
 - 4 Fernández y Lluch, *Familias empresarias*, pp. 15-20.
 - 5 Almaraz, Araceli. "La empresa familiar y las familias empresariales en México. Una propuesta teórica". Almaraz y Ramírez (coord.). *Familias empresariales en México*, pp. 47-84; Almaraz, Araceli. "Perdurability, families, and internationalization processes: approaches from business history in Latin America" *Journal of Evolutionary Studies in Business*, Vol. 5, N°2, 2020, pp. 1-32; Almaraz, Araceli y Llorca-Jaña, Manuel. "Analysing successions in family business history: theory and method". Almaraz, Araceli y Montiel, Oscar (eds.). *The Emerald Handbook of Entrepreneurship in Latin America: Unleashing a Millennial Potential*. Leeds, UK, Emerald publishing, 2022, pp. 511-528.

Desde el punto de vista metodológico se señala que las familias empresarias se deben estudiar desde dos perspectivas, la “socio parental” y la “económica-institucional”, donde se definen rasgos estructurales de larga duración, como son los lazos de parentesco de consanguinidad y cultura familiar, como también vínculos formales sujetos a la legislación vigente y la gestión de distintas empresas y negocios. En consecuencia, las familias empresariales deben estudiarse en su comportamiento a largo plazo y se deben conocer al menos dos, idealmente tres, o más generaciones⁶.

En los estudios Fernández y Lluch y los de Almaraz y Ramírez queda demostrado que las familias empresarias han sido y son actores clave en el desarrollo del capitalismo en América Latina en el largo plazo, que han mantenido una presencia relevante en el mundo de los negocios en la larga duración (siglos XIX y XX), y tenido problemas para resolver la sucesión familiar, pero también una capacidad de adaptación a los procesos de expansión y crisis de sus contextos económicos y de cambios de los marcos institucionales nacionales. Sin embargo, el recambio y desaparición de familias empresarias es un rasgo común, siendo difícil la sobrevivencia más allá de tres generaciones. Estos estudios revelan una constante que se da también en el mundo anglosajón, como es la incapacidad de permanecer en el largo tiempo de las familias empresarias: tienden a desaparecer entre la segunda y tercera generación, y más bien se observa una renovación de las familias empresarias, desaparecen unas u aparecen otras, sobreviven las empresas que crearon y desaparecen ellas, afectadas por muchos de los factores señalados anteriormente⁷.

Tanto en la literatura iberoamericana como también en la anglosajona la sucesión generacional en la familia empresaria resulta vital en su existencia y consolidación en el mediano y largo plazo. La sucesión es uno de los desafíos más importantes que enfrentan, si no el proceso más crítico de sus vidas, y que, a su vez, su continuidad exitosa depende de una planificación de sucesión efectiva que permite consolidarlas como familias empresarias. Además, la sucesión es tan problemática, dada la inestabilidad e incertidumbre que genera, que menos de un tercio de todas sobreviven a la transición a la segunda generación, y que menos de una sexta parte sobrevive a la tercera generación. Se cree, que esta baja tasa de supervivencia es bastante universal,

6 Almaraz, *La empresa familiar*, pp. 75-80.

7 Fernández y Lluch, *Familias empresarias*; Nazer, Ricardo y Llorca-Jaña, Manuel. “Succession in large nineteenth-century Chilean family businesses”. *Business History*, Vol. 62, N°6, 2020, pp. 511-536.

independientemente del contexto cultural o económico⁸.

Las razones más comunes por las que fracasan las sucesiones que se han identificado son: planes de sucesión poco claros, deficientes (o inexistentes), incluida la falta de participación activa del propietario fundador o líder de la familia empresaria en el proceso de sucesión; sucesores sin preparación o incompetentes; sucesores poco dispuestos o no comprometidos; falta de planificación estratégica para el futuro de la empresa; rivalidades familiares, por ejemplo entre los herederos, o entre el propietario o propietarios y la próxima generación, y podría ser incluso entre miembros clave no familiares y el posible sucesor; y contextos externos adversos⁹.

Junto con lograr una sucesión exitosa, las familias empresarias deben tener una capacidad de adaptación y flexibilidad en el largo plazo frente a los cambios de los contextos económicos, políticos y sociales, sino también en el interior de la propia familia empresaria. En este sentido las conclusiones de una recopilación de 22 casos de estudios de familias empresarias en Iberoamérica del siglo XIX y XX, señalan que en el largo plazo las familias empresarias han desarrollado adaptaciones flexibles al entorno, tanto institucional, como financiero, de mercado, y de tecnologías disponibles, y que sus formas de organización de gestión han apuntado a recombinar recursos a lo largo del tiempo con la voluntad de que perdure la familia en los negocios¹⁰.

Esta renovación de las familias empresarias es una constante que se observa en los estudios que sobre ellas se han realizado en Chile¹¹. Por ejemplo, un estudio señala que las empresas familiares y las familias empresarias han sido la forma predominante de organización empresarial en Chile, pero que las grandes familias empresarias actuales son relativamente nuevas, "pues muchas de las familias que surgieron en el siglo XIX y gran parte del XX enfrentaron un

8 Handler, W. C. "Succession in Family Business: A Review of the Research". *Family Business Review*, Vol. 7, N°2, 1994, pp. 133-157; Hubler, T. "Ten most prevalent obstacles to family-business succession planning". *Family Business Review*, Vol. 12, N°2, 1999, pp. 117-121; Sharma, P. "An overview of the field of family business studies: current status and directions for the future". *Family Business Review*, Vol. 17, N°1, 2004, pp. 1-36; Morris, M.; Williams, W. y Nel, D. "Factors influencing family business succession". *International Journal of Entrepreneurial Behaviour & Research*, Vol. 2, N°3, 2004, pp. 68-81.

9 Lansberg, Ivan. "The succession conspiracy". *Family Business Review*, Vol. 1, N°2, 1988, pp. 119-143; Miller, Danny; Steier, Lloyd y Le Breton-Millier, Isabelle. "Lost in time: Intergenerational succession, change and failure in family business". *Journal of Business Venturing*, Vol. 18, N°4, 2003, pp. 513-551; De Massis, Alfredo; Chua, Jess H. y Chrisman, James J. "Factors preventing intra-family succession". *Family Business Review*, Vol. 21, N°2, 2008, pp. 183-199.

10 Fernández y Lluch, *Familias empresarias*.

11 Nazer, Ricardo. "La familia empresaria Cousiño y la industria del carbón en Chile: 1852-1952". *Historia Unisinos*, Vol. 24, N°2, 2020, pp. 256-268; Nazer, Ricardo. "Entrepreneurial families, inheritances and wealth transfers: the Edwards family and their transition from entrepreneurs to rentiers, 1880-1914". Llorca-Jaña, Manuel; Miller, Rory y Barria, Diego (eds.). *Capitalists, Business and State-Building in Chile*. Londres, Palgrave MacMillan, 2019, pp. 33-66.

entorno económico y político adverso, amén de problemas internos de las empresas y familias, que les impidieron sobrevivir o prosperar”¹². Otro de los estudios que analizó la larga duración las élites empresariales chilenas, concluye que “han estado en constante proceso de renovación, pues les ha costado permanecer más allá de uno o dos ciclos económicos, de manera tal que no podemos hablar en Chile de una tradición empresarial, generándose más bien una permanente rotación de las élites empresariales”¹³.

Sin embargo, la familia empresaria Matte ha sido una de las pocas, junto con los Edwards y los Cousiño, que ha tenido la capacidad de permanecer en el largo plazo, cinco generaciones, desde fines de la época Colonial hasta la actualidad, como una de las más importantes de las élites empresariales chilenas, resolviendo exitosamente las sucesiones de una generación a otra, donde diferentes ramas de la familia han asumido el liderazgo empresarial. Asimismo, ha sido exitosa en su capacidad de adaptación a los cambiantes contextos económicos nacionales, con crisis, cambios de las políticas económicas y de las estrategias de desarrollo, logrando posicionarse en negocios y empresas emergentes según las cambiantes condiciones del mercado nacional e internacional. Para esto han contado con un capital económico, político y social que les ha permitido una relación fluida con el poder político y el Estado, en función de los intereses de la familia empresaria¹⁴.

En consecuencia, resulta relevante comprender la capacidad de la familia empresaria Matte para lograr permanecer a lo largo de cinco generaciones en la cúspide de las grandes fortunas y familias empresarias chilenas. En este estudio describimos y analizamos la llegada de los Matte al país como inmigrantes españoles y sus primeras actividades mercantiles, la formación de la fortuna familiar por los emprendimientos empresariales de Domingo Matte Messía, la primera generación. Y, centramos el estudio en el exitoso proceso de sucesión enfrentado por sus hijos, los Matte Pérez, la segunda generación, que les permitió consolidarse como una familia empresaria tras aumentar significativamente su patrimonio y manifestar su voluntad de continuar unidas

12 Martínez, Jon. “Grandes familias empresarias en Chile: sus características y aportes al país, 1830-2012” Fernández y Lluch, *Familias empresarias*, pp. 409-437, p. 434.

13 Nazer, Ricardo. “Renovación de las elites empresariales en Chile” Ossandón, José y Tironi, Eugenio (eds.). *Adaptación. La empresa chilena después de Friedman*. Santiago, Ediciones Universidad Diego Portales, 2013, pp. 85-108, p. 105.

14 Caviedes, Sebastián y Bustamante, Andrés. “El papel de la tradición: la influencia empresarial del Grupo Matte” *Cuadernos de Coyuntura*, N°8, año 3, 2015, pp. 40-54; Caviedes, Sebastián. “Caracterización económica y política Grupo Matte. Perfiles de grupos empresariales chilenos” Chile Fundación Nodo XXI, 2015; Dahse, Fernando. *El mapa de la extrema riqueza: los grupos económicos y el proceso de concentración de capitales*. Santiago, Editorial Aconcagua, 1979; Lagos, Ricardo. *La concentración del poder económico. Su teoría: realidad chilena*. Santiago, Editorial del Pacífico, 1962.

en los negocios como una familia empresaria extendida, donde participaran las distintas ramas familiares surgidas de los hermanos Matte Pérez, la tercera generación.

La metodología de la investigación está basada en la revisión y análisis de un conjunto de fuentes documentales y bibliográficas provenientes de archivos públicos. Para el estudio de la familia Matte Pérez y sus redes sociales se revisaron los estudios genealógicos sobre la familia Matte y los diversos diccionarios biográficos¹⁵. También se revisaron los archivos epistolares de miembros de la familia Matte Pérez que se encuentran en la Biblioteca Nacional de Chile¹⁶. Para el estudio de las empresas y negocios de la familia Matte Pérez se revisaron los archivos de escribanos de Santiago y Valparaíso, los conservadores de Bienes Raíces y Comercio de las diversas ciudades donde tenían negocios, y las memorias de empresas y del ministerio de Hacienda. También se revisó la prensa nacional en fechas claves relacionadas con la participación económica, política o social de la familia Matte Pérez.

ORIGENES DE LA FAMILIA MATTE EN CHILE: 1775-1818

Los orígenes de la familia Matte se remontan a la segunda mitad del siglo XVIII con la llegada del inmigrante Francisco Javier Matte Pérez de Ramos, oriundo de Santander, España. Tenía 36 años cuando arribó al país con un pequeño capital que le permitió levantar una tienda en el centro de la ciudad de Santiago, en sociedad con el comerciante Cipriano Riveros¹⁷. Unos años más tarde se separó de su socio y continuó solo con su negocio mercantil en Santiago. Por varias fuentes sabemos que realizó importaciones de mercancías varias desde los puertos de Cádiz y de El Callao; asimismo, algunas exportaciones de jabón y dos esclavos negros, entre 1803 y 1806¹⁸. También, realizando acuñaciones de plata en la Casa de Moneda de Chile, entre 1804 y 1806, por 1.974 pesos. Por último, en la medida que avanzaban sus negocios mercantiles destinó parte de su capital al préstamo con interés, deviniendo en prestamista. Todo lo anterior demostraba el avance de sus negocios que permitió situarlo como un

15 Valenzuela, Regulo. "Los Matte: un linaje montaños en Chile." *Revista de Estudios Históricos*, Año XVIII, N°31, 1986, pp. 155-209; Figueroa, Virgilio. *Diccionario histórico biográfico y bibliográfico de Chile*. Santiago, Imprenta y Litografía La Ilustración, 1925-1931; De Ramón, Armando. *Biografías de Chilenos. Miembros de los Poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial. 1876-1973*. Santiago, Ediciones Universidad Católica de Chile, 1999.

16 Biblioteca Nacional (Chile). Sala Medina, Fondo Manuscritos. Epistolario de Claudio Matte con sus hermanos.

17 Valenzuela, "Los Matte: un linaje montaños en Chile", p. 158.

18 Archivo Nacional Histórico (Chile) (en adelante ANH), Contaduría Mayor, Vol. 1780, septiembre de 1803; Vol. 1969, junio de 1804; Vol. 1928, diciembre de 1804; Vol. 1970, marzo-octubre de 1805; Vol. 2011, agosto de 1805-agosto de 1806.

emprendedor comerciante y prestamista de Santiago, pero sin sobresalir entre los más importantes mercaderes coloniales¹⁹.

Junto con su consolidación como mercader, Francisco Javier Matte contrajo matrimonio con María del Rosario Messía y Cereceda, el 11 de diciembre 1782. Su mujer era hija del Bachiller Cipriano Messía Sánchez, quien ejercía como médico, oficio que le había permitido forjarse una estable situación económica, residiendo en una casa en la calle Santo Domingo. El matrimonio fue fecundo, pues trajo al mundo a 13 descendientes, 6 mujeres y 7 hombres²⁰:

1. José Leandro Matte Messía, nacido 1785.
2. María de la Cruz Dolores Juana Matte Messía, nacida en 1786.
3. José Manuel Matte Messía, nacido en 1788.
4. Manuela Fernanda Matte Messía, nacida en 1796.
5. Francisco Santiago Matte Messía, nacido en 1798.
6. Lorenzo Matte Messía, nacido en 1800.
7. Juan Francisco Matte Messía, nacido en 1802.
8. Gregoria de Jesús Matte Messía, nacida en 1803.
9. Juan de Dios Matte Messía, sin información de su nacimiento.
10. María del Rosario Matte Messía, nacida en 1805.
11. Esteban Domingo Matte Messía, nacido en 1808.
12. Rosario del Carmen Matte Messía, nacida en 1809.
13. Rita de la Trinidad Matte Messía, nacida en 1812.

En 1798 Francisco Javier Matte adquirió la quinta de La Cañadilla, un sitio de 6 hectáreas en el sector norte de Santiago, barrio de La Chimba, donde actualmente se ubica el Hospital Clínico y la Facultad de Medicina de la Universidad de Chile. Esta compraventa era una demostración del interés de Matte por inversiones inmobiliarias, pues sabemos que entre sus bienes se encontraban pequeñas propiedades en Santiago, que rentaba²¹. En 1812 invirtió en el sector agrario en conjunto con Pedro Nolasco Cereceda, pariente de su mujer por el lado de su madre, arrendando la hacienda Polpaico, situada al norte de Santiago, a José Antonio Rojas, con el objetivo de proceder a su explotación agropecuaria²².

En estas tareas mercantiles y agropecuarias se encontraba Francisco Javier Matte cuando sobrevino el proceso independentista. Por su ascendencia

19 Murillo, Ara. "Acuñadores de la Casa de Moneda de Santiago de Chile: redes relacionales de la élite mercantil en el Reino de Chile (1730-1818)" Tesis de doctorado en Historia, Universidad Autónoma de Chile. Santiago, 2018, pp. 311 y 313; ANH, Notarial Santiago (en adelante NS), Vol. 5, 1800-1801, f. 369; ANH, NS, Vol. 12, 1802-1803, f. 158 y 149.

20 Valenzuela, "Los Matte: un linaje montaños en Chile", pp. 158-159.

21 Osorio Carlos. "Historia de los terrenos del Hospital Clínico y la Facultad de Medicina de la Universidad de Chile." *Revista Médica de Chile*, N°143, 2015, pp. 252-256; ANH, NS, Vol. 63, 1827, f. 345; ANH, NS, Vol. 143, 1841, f. 150.

22 ANH, NS, Vol. 44, 1812-1814, f. 137.

española no formó parte de las filas patriotas y vivió las incertidumbres derivadas de este proceso revolucionario. A principios de 1818, cuando las filas patriotas lideradas por San Martín y O'Higgins habían ocupado Santiago y enfrentaban la resistencia de las fuerzas realistas por recuperar la ciudad, cundió el pánico entre los comerciantes ante posibles saqueos y confiscaciones por parte de ambos bandos, razón por cual muchos procedieron a esconder sus bienes, entre ellos Francisco Javier Matte²³.

Efectivamente, en marzo de 1818, Francisco Matte y otros vecinos de Santiago, concurren a la vivienda de Andrea del Campo a ocultar sus bienes muebles; sin embargo, fueron descubiertos por tropas patriotas. Tras su arresto, del Campo declaró que "en las diversas convulsiones que se han experimentado mucha parte del vecindario concurrió a sepultar en mi casa cuanto tenían de estimable, persuadidos de que mi notoria miseria quitaba toda sospecha de tesoro"²⁴. Enseguida declaró que Francisco Matte había ocultado diversos bienes de su tienda y de sus hijas en una pieza de su casa, siendo todos confiscados. Según los inventarios, las cuatro hermanas (Dolores, Carmen, Manuela y Gregoria de Jesús) habían ocultado ropas finas y diversas joyas²⁵. Respecto de los bienes de Francisco Matte, de la tienda y su casa habitación, se hicieron dos minuciosos inventarios que describieron 219 bienes. Se trataba de mercaderías de su tienda, bienes de su casa, joyas y dinero en efectivo²⁶.

Sumido en esta grave situación judicial se encontraba Francisco Javier Matte cuando sufrió un accidente, en compañía de su suegro, que lo dejó gravemente enfermo hasta provocarle la muerte en mayo de 1818²⁷. Al momento de su muerte dejaba a una viuda con trece hijos, ocho de los cuales eran menores de edad. De los mayores, José Leandro Matte Messía se había casado en 1805 con Rita Barrios y se había radicado en La Serena, con la familia de su mujer, donde puso una tienda con la ayuda de su padre en 1808²⁸. En vista de esta situación, el segundo hijo varón, José Manuel, fue considerado por su padre en una carta poder para ordenar su herencia junto con su madre. Las otras hijas mujeres mayores de edad, Rosario y Manuela, seguían viviendo en la casa familiar²⁹. Sin embargo, al momento de su muerte buena parte de los bienes estaban

23 Salazar Gabriel. *Mercaderes, empresarios y capitalistas*. Santiago, Editorial Sudamericana, 2011, pp. 59-64.

24 ANH, Contaduría Mayor, primera serie, Vol. 1249. Tesorería de Santiago, solicitudes y decretos con antecedentes: 1817-1837, f. 11 a 28.

25 *Idem*.

26 *Idem*.

27 ANH, NS, Vol. 56, 1818-1819, f. 78 y 78v.

28 ANH, NS, Vol. 31, 1808-1809, f. 156 y 157; Valenzuela, "Los Matte: un linaje montañés en Chile," p. 161.

29 *Idem*.

confiscados por las nuevas autoridades patriotas, problema que fue resuelto unos meses más tarde, en agosto de 1808, cuando las autoridades procedieron a devolver la mayor parte de los bienes a la familia, con la excepción de las mercaderías de la tienda³⁰.

En este primer proceso de sucesión, del patriarca Francisco Matte a sus hijos Matte Messía, la viuda María del Rosario Messía debió hacerse cargo, con el apoyo de su hijo José Manuel. La herencia de la familia se componía de la “quinta de La Cañadilla”, la casa familia y tienda en el centro de Santiago, un sitio en la calle San Diego, una casita en la calle Independencia y otra casita detrás del cerro Santa Lucía. A esto se suman los bienes de la tienda, las joyas, piezas de plata y dinero en efectivo, más los pagarés y escrituras hipotecarias por las actividades de prestamista³¹. No resulta fácil cuantificar el valor, pero es una fortuna mediana, correspondiente a un mercader emergente. Unos años más tarde, la viuda María del Rosario aumentó sus bienes tras la muerte de su padre y partición de su herencia, en 1827³². Se trata de una empresa familiar nuclear, creada por Francisco Matte, que tras su muerte quedó en manos de sus hijos, los Matte Messía, la primera generación de los Matte, liderada por José Manuel Matte Messía.

Por esta época, década de 1830, de los trece hermanos, siete hombres y seis mujeres, tres habían fallecido siendo niños (Juan de Dios, Juan Francisco y Rita). De los hombres, José Leandro residía en La Serena como comerciante, como ya señalamos; José Manuel se había casado con Josefa Aldunate y actuaba como jefe de la familia dirigiendo los negocios; Santiago había ingresado al sacerdocio; Lorenzo se había casado con María de los Santos Paredes, y Domingo permanecía soltero, trabajando ambos hermanos en los negocios de la familia. De las mujeres, Carmen era monja de Santa Rita, Dolores permanecía soltera, Rosario se había casado con Pascual Achurra Valladares, Manuela casada con el irlandés Eduardo Mac Clure Mac Cracken, y Gregoria Jesús con José Ignacio Plaza³³.

30 ANH, Contaduría Mayor, primera serie, Vol. 1249. Tesorería de Santiago, solicitudes y decretos con antecedentes: 1817-1837, f. 11 a 28.

31 ANH, NS, Vol. 5 1800-1801, f. 369; Vol. 12, 1802-1803, f. 158 y 149; Vol. 123, 1838, f. 39; Vol. 143, 1841, f. 150.

32 ANH, NS, Vol. 73, 1826-1828, f. 270. Ella y sus hermanas heredaron la casa familiar que procedieron a vender.

33 Valenzuela, “Los Matte: un linaje montaños en Chile”, pp. 155-187.

LA FORMACIÓN DE LA FORTUNA DE LA FAMILIA MATTE PÉREZ: 1818-1879

Los orígenes de la fortuna de la familia Matte Pérez se remontan a Domingo Matte Messía (1808-1879). Como vimos en el capítulo anterior, era solo un niño cuando falleció su padre y comenzó a participar en los negocios de la familia apoyando a su hermano mayor José Manuel. Sin embargo, a mediados de la década de 1830 José Manuel adquirió la hacienda Upraco, situada en el valle de Colina, al norte de Santiago, dedicándose por completo a su explotación dada la alta deuda contraída para su adquisición, dejando en manos de Domingo Matte Messía la gestión de la tienda en el centro de Santiago³⁴.

En 1838, tras la muerte de su madre María del Rosario, los hermanos Matte Messía procedieron a realizar la partición del patrimonio heredado de sus padres, finalizando el proceso de sucesión. No resulta fácil determinar el monto de la herencia y su partición; solo tenemos algunos datos fragmentarios que dan algunas pistas. Sabemos que nombraron al abogado José Domingo Amunátegui para hacerse cargo de los trámites relativos a la herencia y partición; que las hermanas Dolores, Manuela y Gregoria Jesús heredaron la "quinta de La Canadilla"; que Lorenzo y Santiago heredaron un sitio en la calle San Diego; y que Santiago con su herencia financió su carrera eclesiástica, lo mismo su hermana Carmen, pero no tenemos información sobre bienes heredados por José Manuel y Domingo³⁵.

Sin embargo, por diversas informaciones inferimos que Domingo Matte Messía debió heredar la tienda del centro de Santiago y marcar una continuidad con los negocios de su padre. Efectivamente, según diversos avisos comerciales y noticias de *El Mercurio de Valparaíso*, Domingo Matte Messía figuraba con una tienda en el centro de Santiago, en la calle Estado, hasta donde se le despachaban diversas mercaderías (géneros de todo tipo, vestuarios, alimentos, pieles, trigo) en grandes volúmenes desde la Aduana de Valparaíso, según consignan las informaciones³⁶.

Al mismo tiempo, observando la apertura comercial del país y el avance de Valparaíso para convertirse en el "emporio comercial del Pacífico", decidió comenzar actividades comerciales en el puerto. En una primera instancia había formado una sociedad comercial con A. Riesco, pero esta fue disuelta en 1837 para continuar por su cuenta³⁷. Sus actividades mercantiles (compraventa,

34 ANH, NS, Vol. 114, 1837, f. 398-403.

35 Osorio, "Historia de los terrenos", pp.252-256; ANH, NS, Vol. 5, 1800-1801, f. 369; Vol. 12, 1802-1803, f. 158 y 149; Vol. 123, 1838, f. 39; Vol. 143, 1841, f. 150.

36 *El Mercurio de Valparaíso*. Valparaíso, 28 de julio de 1835; 10 de octubre de 1835; 1 de abril de 1836.

37 *El Mercurio de Valparaíso*. Valparaíso, 15 de septiembre de 1837.

consignación, prestamista) las comenzó a combinar con inversiones inmobiliarias, adquiriendo propiedades en la zona del “plan”, cercana a los sitios de descarga, donde construyó bodegones que ponía en arriendo, como asimismo locales comerciales que rentaba en el centro de la ciudad³⁸.

Estas actividades empresariales le permitieron a Domingo Matte Messía acumular un importante capital, diversificando sus actividades económicas en los sectores financieros, inmobiliarios y agrarios, como hacían otros empresarios en la época³⁹. En el sector financiero sus actividades de prestamista se mantuvieron hasta su muerte. Sus préstamos operaban bajo diversos sistemas, como créditos en cuenta corriente, créditos respaldados por pagarés y créditos respaldados por hipotecas. Los créditos hipotecarios se realizaban mediante escritura pública y se inscribía su hipoteca en el Conservador de Bienes Raíces, lo que permitió obtener una detallada muestra de estos créditos: 116 créditos hipotecarios entre 1861 y 1878, por un valor total de 1.378.464 pesos, con una tasa de interés entre el 8 y 12 por ciento anual. La mayor cantidad de los créditos se realizaban en Santiago (62%) y Valparaíso (14,6%), y el resto (23,4%) son de ciudades del Valle Central del país, correspondiendo a hipotecas sobre predios agrarios. Los plazos de los créditos oscilaban entre uno y cuatro años, siendo el promedio en torno a los dos años. En la gran mayoría de los casos los créditos fueron cancelados en forma oportuna, según se deduce de las anotaciones al margen de las escrituras donde se indica la liberación de la hipoteca por el pago del crédito, lo que demuestra un negocio de bajo riesgo y lucrativo⁴⁰.

38 *El Mercurio de Valparaíso*. Valparaíso, 7 de marzo de 1849; 22 de marzo de 1853.

39 Nazer, Ricardo. “Empresarios y grupos económicos en la era republicana, 1810-2010”. Llorca-Jaña, Manuel y Miller, Rory (eds.). *Historia Económica de Chile desde la Independencia*. Santiago, RiL editores, 2021, pp. 635-672

40 ANH, Fondo Conservador de Bienes Raíces de Santiago (en adelante CBRS) de Santiago 1861, número de inscripción (en adelante N°) 618 y N°687; 1862, N°288 y N°197; 1863, N°358 y N°563; 1865, N°83, N°235 y N° 384; 1866, N°199, N°251, N°266, N°267 y N°366; 1867, N°371, N°395, N°444, N°533 y N°568; 1870, N°220, N°314, N°446, N°447, N°458 y N°649; 1870, N°220, N°314, N°446, N°447, N°458 y N°649; 1871, N°168 y N°502; 1872, N°13, N°154, N°192, N°756, N°323 y N°769; 1873, N°139, N°158, N°211, N°220, N°2, N°75, N°45, N°123, N°229, N°465 y N°942; 1874, N°239, N°226, N°845 y N°996; 1875, N°248, N°485, N°534, N°613, N°1115, N°1183; 1876 N°33, N°290, N°61, N°126, N°288, N°543, N°99 y N°1005; 1877, N°8, N°103, N°142, N°242, N°291, N°375, N°542, N°562 y N°821; 1878, N°614, N°641, N°808, N°844 y N°956. ANH, Fondo Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso (en adelante CBRV), 1863, N°121; 1864, N°192 y N°247; 1867, N°99, N°100, y N°132; 1868, N°80, N°234 y N°235; 1869, N°145, N°223, N°224 y N°227; 1870, N°287; 1872, N°305; 1876, N°66 y N°296; 1878, N°176; ANH, Fondo Conservador de Bienes Raíces de Rancagua (en adelante CBR Rancagua), 1862, N°71; 1864, N°23 y N°89; 1867, N°34; 1869, N°105; 1870, N°82; 1872, N°6; 1873, N°34; 1876, N°42; 1877, N°81; 1878, N°53 y N°54; ANH, Fondo Conservador de Bienes Raíces de Rengo (en adelante CBR Rengo), 1862, N°70; 1869, N°71; 1871, N°93; 1875, N°38; ANH, Fondo Conservador de Bienes Raíces de Chillán (en adelante CBR Chillán), 1865, N°8; ANH, Fondo Conservador de Bienes Raíces de Curicó (en adelante CBR Curicó), 1866, N°19; 1873, N°22; 1878, N°77; ANH, Fondo Conservador de Bienes Raíces de Talca (en adelante CBR Talca), 1867, N°35 y N°78; 1877, N°90; ANH, Fondo Conservador de Bienes Raíces de Petorca (en adelante CBR Petorca), 1868, N°12; ANH, Fondo Conservador de Bienes Raíces de Parral (en adelante CBR Parral), 1869, N°105; ANH, Fondo Conservador de Bienes Raíces de San Fernando (en adelante CBR San Fernando), 1876, N°15 y N°41.

La exitosa incursión financiera de Domingo Matte lo motivó a invertir en el negocio bancario. A fines de 1865, el gobierno, necesitado de fondos para afrontar la Guerra con España, decidió aprobar una nueva ley de emisión, mediante la cual entregaba una serie de beneficios a los bancos de emisión que ya existían y a los que en el futuro se formarán⁴¹. Siete días después de promulgada la ley, el 27 de diciembre de 1865, Domingo Matte y su sobrino Carlos Mac Clure Matte decidieron formar un Banco de Emisión bajo la denominación de Mac Clure y Compañía. El capital activo del Banco sería de 500.000 pesos, las utilidades se dividirán entre los socios por mitades, cualquiera de los dos socios podría hacer uso de la razón social, y la duración sería de cuatro años⁴².

En este punto es importante señalar que Domingo Matte Messía había desarrollado sus negocios como una continuidad de las inversiones desarrolladas por su padre (mercader, prestamista, rentas inmobiliarias); sin embargo, no había involucrado a sus hermanos en los negocios, pues como señalamos anteriormente cada uno decidió gestionar sus propios recursos, hasta que se presentó la oportunidad de participar del negocio bancario incorporando como socio a su sobrino Carlos Mac Clure Matte, quien demostraba capacidades emprendedoras en la sociedad colectiva Bezanilla Mac Clure y Cía., la que venía realizando actividades bancarias⁴³.

En 1871 se llevó a cabo una modificación en la constitución del banco debido a la muerte del socio Carlos Mac Clure. Domingo Matte y la viuda de Mac Clure, Francisca Ossandón, llegaron a un acuerdo para liquidar el banco y continuarlo con una nueva razón social, la de Matte Mac Clure y Cía. El nuevo banco continuaría con un capital de 500 mil pesos, los socios serían Domingo Matte y la sucesión de Carlos Mac Clure, compuesta por su viuda y sus hijos menores de edad, Domingo Matte sería el socio gerente, y las utilidades se distribuirán en partes iguales⁴⁴.

Dado el alto nivel que tomaron sus negocios Domingo Matte debió liquidar sus actividades de mercader, pues los avisos comerciales de su tienda desaparecen a fines de la década de 1850. Además, las noticias dan cuenta que atendía sus negocios en las oficinas comerciales de su banco, ubicadas en el centro de Santiago⁴⁵.

41 Boletín de Leyes y Decretos del Gobierno. Imprenta Nacional, 1865, Vol. 13, p. 857.

42 ANH, NS, 1865, Vol. 402, N°508.

43 Nazer, Ricardo. *José Tomás Urmeneta. Un empresario del siglo XIX*. Santiago, Centro de Investigaciones Diego Barros Arana, Dirección de Bibliotecas, Archivos y Museos, 1994, p. 173.

44 ANH, NS, 1877, Vol. 529, N°818.

45 *El Mercurio de Valparaíso*. Valparaíso, 23 de junio de 1872.

En 1875 Domingo Matte y la sucesión de Carlos Mac Clure decidieron poner fin al Banco Matte Mac Clure y Cía. En su remplazo Domingo Matte y sus hijos mayores -Eduardo y Augusto- formaron una nueva sociedad bancaria denominada D. Matte y Cía. con un capital de un millón de pesos aportado por Domingo Matte⁴⁶. Este cambio señalaba el comienzo de un proceso de sucesión planificada en la familia Matte Pérez, proceso que explicaremos más adelante.

Una recopilación de los balances de los distintos bancos, indica claramente que hay una continuidad, por los socios y el traspaso de las autorizaciones de emisión y de clientes. Ello permite realizar un análisis de su desarrollo financiero:

Imagen N°1. Balances de los Bancos de Domingo Matte y socios, pesos de cada año⁴⁷.

	Capital pagado	Billetes en circulación	Metálico	Depósitos	Colocaciones	Utilidad del semestre
Mac Clure y Cía.						
2do. semestre de 1865	500.000	0		503.113	1.048.397	13.024
2do. semestre de 1868	500.000	430.540		1.179.925	696.904	23.976
2do. semestre de 1869	500.000	507.300		1.611.195	1.630.057	49.285
Matte Mac Clure y Cía.						
2do. semestre de 1872	500.000	260.560	70.849	2.112.597	2.109.979	47.045
2do. semestre de 1873	500.000	347.721		1.674.914	1.722.980	50.059
2do. semestre de 1874	500.000	259.113		1.819.363	1.746.019	41.185
Matte y Cía.						
2do. semestre de 1877	1.000.000	364.604		3.154.637	3.717.844	74.040
1er. semestre de 1878	1.000.000	334.745	326.169	3.477.300	3.930.000	30.570

Fuente: Fondo Ministerio de Hacienda, Archivo Nacional de Chile.

En el sistema bancario de Chile de mediados del siglo XIX (11 bancos), el banco de Domingo Matte y sus socios se ubicó siempre en el cuarto lugar de importancia. El banco representaba en torno al 8 por ciento de los depósitos y 7 por ciento de las colocaciones del mercado bancario⁴⁸. Del análisis de sus balances también observamos que realizaron inversiones en el sistema financiero adquiriendo bonos (370 mil pesos) y acciones (250 mil pesos)⁴⁹.

46 ANH, CBRS, 1873, f. 28; ANH, NS, 1875, Vol. 529, N°384.

47 Santelices, Ramón. *Los bancos chilenos*. Santiago, Imprenta y Encuadernación Barcelona, 1893, p. 176; ANH, Fondo Ministerio de Hacienda, 1868, Vol. 657; 1872, Vol. 785; 1873, Vol. 817; 1874, Vol. 844; 1877, Vol. 950, y 1875-1879, Vol. 890.

48 Santelices, *Los bancos chilenos*, pp. 176 y 183.

49 Archivo del Ministerio de Hacienda, 1868, Vol. 657; 1872, Vol. 785; 1873, Vol. 817; 1874, Vol. 844; 1877, Vol. 950; 1878, Vol. 998.

Otros negocios importantes de Domingo Matte fueron las inversiones en el sector inmobiliario, tanto en Valparaíso como en Santiago, adquiriendo propiedades de tipo comercial como habitacional que ponía en arrendamiento obteniendo importantes rentas:

Imagen N°2. Inversiones inmobiliarias urbanas de Domingo Matte⁵⁰.

	Santiago	Valor en \$
1842	Chacra en barrio Yungay	12.295
1865	Chacra en el llano de Santo Domingo	20.000
1867	Casa en calle Catedral por herencia de su padre	16.000
1869	Casa en calle de la Chimba	6.592
1870	Pasaje Bulnes, luego Pasaje Matte	356.987
1872	Sitio y casa en calle de la Esperanza, barrio Yungay	2.982
1872	Sitio y casa en la calle de la Exposición	3.000
1875	Terrenos y edificios y molinos al pie del cerro San Cristóbal	8.000
1878	Molinos San Pedro en calle Santo Domingo	38.000
	Valparaíso	
1863	Sitio y casa en calle de la Aduana	25.010
1868	Terrenos y edificios en la calle de Portales	58.944
1869	Sitio y casa en calle San Juan de Dios	33.700
1871	Sitio y casa en calle Prieto	900
1875	Casas entre calle O'Higgins y San Juan	83.000
1875	Sitio y edificio en calle Cochrane	36.000
	TOTAL	701.410

Fuente: Conservadores de Bienes Raíces de Santiago y Valparaíso, Archivo Nacional de Chile.

Domingo Matte había comenzado con estos negocios de rentar propiedades en Valparaíso, adquiriendo propiedades en el puerto para su arriendo como bodegones o locales comerciales. Hemos detectado algunas propiedades que no aparecen registradas en los conservadores, que comenzaron a fines de la década de 1850, como son las ubicadas en las calles de la Aduana (arriendo de bodegones), Blanco (locales comerciales), y Cochrane (arrendada a la oficina de Correos)⁵¹. Asimismo, en 1854 Domingo Matte entregó un poder a Agustín

50 ANH, CBRS, 1859, f. 188 y 188v; 1865, f. 135-136; 1867, f. 81-81v; 1869, f. 21; 1872, f. 325, 146 y 347; 1875, f. 398v-399; 1878, f. 22; CBR de Valparaíso, 1863, f. 130; 1868, f. 175-177; 1869, f. 21-21v; 1871, f. 142; 1875, f. 28 y 29, y 1875, f. 278.

51 *El Mercurio de Valparaíso*. Valparaíso, 7 de marzo de 1849 y 22 marzo de 1853.

Benítez “para que a su nombre perciba los arriendos de los fundos que posee en Valparaíso”⁵².

Situación similar sucede en Santiago, donde Domingo Matte comienza tempranamente con el negocio de rentar propiedades. Sin embargo, su inversión más importante fue la adquisición del Pasaje Bulnes en 356.987 pesos, en 1870⁵³. Se trataba de una gran galería de locales comerciales ubicados en pleno centro de Santiago, a pasos de la Plaza de Armas⁵⁴.

También Matte desarrolló inversiones inmobiliarias rurales, como observamos en el siguiente cuadro:

Imagen N°3. Inversiones inmobiliarias rurales de Domingo Matte, pesos de cada año⁵⁵.

1845	Hacienda Los Guindos de Buin	78.273
1854	Hacienda Ibacache de María Pinto	110.395
1867	Hacienda de Mariposas de Linares	116.000
	TOTAL	304.630

Fuente: Notarios de Santiago y Conservador de Talca, Archivo Nacional de Chile.

Las dos importantes haciendas (Los Guindos e Ibacache), donde se sembraba trigo, criaban animales y se arrendaban o entregaban en mediería chacras y potreros, le permitieron a Matte situarse entre los terratenientes más ricos del país, según el rol de avalúos de 1854, el que además señalaba que ambas haciendas tenían una renta anual de 7 mil pesos cada una⁵⁶. Asimismo, sabemos que en 1867 vendió la hacienda La Mariposas, situada en la zona de Linares, pero se desconoce cuándo la adquirió⁵⁷.

Domingo Matte también realizó inversiones en sociedades anónimas por su cuenta, pero su participación fue menor, salvo el caso de la sociedad del Ferrocarril del Sur, como veremos a continuación:

52 ANH, NV, 1854, Vol. 248, f. 26.

53 ANH, CBRS, 1870, f. 99-100; ANH, NS, Vol. 463, 1870, f. 57.

54 *Idem*.

55 ANH, NS, 1845, f. 261, 417 y 419; 1854, fs. 385 y 386; CBR Talca, 1867, f. 24.

56 Bauer, Arnold. *La sociedad rural chilena: desde la conquista española a nuestros días*. Santiago, Andrés Bello, 1994, pp. 48-49.

57 ANH, CBR Talca, 1867, f. 24.

Imagen N°4. Inversiones en sociedades anónimas de Domingo Matte⁵⁸.

Sociedades Anónimas	Inversión en \$	% del capital	Cargo
Compañía Chilena de Seguros (1853)	25.000	1,25%	
Porvenir de las Familias (1855)	2.500	5%	
Ferrocarril del Sur (1855)	50.000	1,6%	Director
Ferrocarril Urbano de Santiago (1873)	80.000	6,4%	
Compañía de Construcciones de Santiago (1872)	5.000	5%	
TOTAL	162.500		

Fuente: Ver nota N°47, en p. 42.

En el caso de la Sociedad Anónima Ferrocarril del Sur, fue una iniciativa del gobierno de Manuel Montt para levantar un ferrocarril de Santiago a Concepción, atravesando el Valle Central y uniendo en su paso a sus principales ciudades con Santiago y el puerto de Valparaíso, a través de un enlace con el ferrocarril de Santiago a Valparaíso. La iniciativa fue concebida como una alianza público-privada, donde el Estado aportaría la mitad de la inversión (3 millones de pesos) y los privados la otra. Manuel Montt convocó a empresarios que eran sus aliados políticos y a quienes había promovido a cargos senatoriales, como José Tomas Urmeneta y Domingo Matte, quienes aportaron capitales y asumieron la gestión de la empresa ocupando cargos directivos: Urmeneta presidente y Matte director desde 1855 a 1873. La construcción estuvo llena de dificultades de tipo técnico y financiero, pero se logró avanzar hasta Curicó en 1868. Sin embargo, ante la lentitud de los avances, el gobierno decidió contratar por su cuenta la línea Curicó-Concepción en 1869. En los años siguientes, 1869-1873, la Sociedad Ferrocarril del Sur puso en explotación la línea Santiago-Curicó y además adquirió el Ferrocarril Urbano de Santiago, logrando obtener utilidades y repartir dividendos. Empero, en 1873 el gobierno decidió comprar la parte de los accionistas privados para unir todas las líneas bajo una administración fiscal. El acuerdo fue la compra a los accionistas privados en 1.255.000 de pesos, pagados en bonos al 2 por ciento, más los derechos que correspondían al Estado en el Ferrocarril Urbano de Santiago, obteniendo Domingo Matte una suma importante en bonos del Estado y una participación del 6,4 por ciento en el Ferrocarril Urbano de Santiago⁵⁹.

Domingo Matte Messía también tuvo una activa participación en la política y la beneficencia. En la política fue cercano a Manuel Montt y Antonio Varas,

58 Araya, Roberto. "La elite económica y su conformación empresarial S. A., Artífices y beneficiarios de la modernización Santiago y Valparaíso (1849-1875)"; Tesis de magister en Historia, Universidad de Santiago de Chile. Santiago, 2015, p. 42.

59 Nazer, *José Tomas Urmeneta*, pp. 182-190.

militando en las filas de partido Nacional, siendo diputado propietario entre 1846 y 1858 y, posteriormente, senador entre 1858 y 1879, y miembro de la Junta de Mayores Contribuyentes de Santiago en 1875⁶⁰. Durante su vida parlamentaria participó sostenidamente en la comisión de educación y beneficencia, básicamente porque desde su posición podía influir en la obtención de mayores recursos para la beneficencia pública, donde tenía una participación destacada como miembro de la Junta de Beneficencia de Santiago, de la comisión encargada de levantar el hospital San Vicente de Paul y administrador del Hospicio de Santiago⁶¹.

En el ámbito familiar Domingo Matte contrajo matrimonio con Rosario Pérez Vargas el 2 de febrero de 1846. Su mujer era hija de Clemente Pérez Montt, oficial del ejército y diputado entre 1831 y 1883, y Mercedes Vargas Fontecilla, hermana del destacado político liberal Francisco Vargas Fontecilla, y emparentada con altos funcionarios del Arzobispado, según su hijo Claudio Matte⁶².

La pareja fue fecunda en hijos pues tuvieron 17, de los cuales solo 13 alcanzaron la edad adulta⁶³:

1. Eduardo Matte Pérez (1847-1902).
2. Benjamín Matte Pérez (... -1920).
3. Augusto Matte Pérez (1848-1913).
4. Domingo Matte Pérez (.....-1935).
5. Enrique Matte Pérez (1852-1884).
6. Rosa Matte Pérez (...-1894).
7. María Mercedes Matte Pérez (...-1928).
8. Josefina Matte Pérez (....-1913).
9. Claudio Matte Pérez (1858-1956).
10. Ricardo Matte Pérez (1860-1913).
11. Rosario Matte Pérez (....-1948).
12. Delia Matte Pérez (1866-1941).
13. Clemencia Matte Pérez (1868-1931).

Según recuerdos de Claudio Matte sobre su infancia, su padre "se dedicaba a los negocios y su Banco", mientras su madre "era bondadosa, pero a la vez

60 Castillo, Fernando; Cortés, Lía y Fuentes, Jordi. *Diccionario Histórico y Biográfico de Chile*. Santiago, Editorial Zig-Zag, 1996, p. 308; Ibarra Cifuentes, Patricio. "Las Juntas de Mayores Contribuyentes en el sistema electoral chileno decimonónico: implementación y composición en 1875." *Historia* 396, Vol. 5, N°2, 2015, pp. 275-302, pp. 291-292.

61 Figueroa, Pedro Pablo. *Diccionario biográfico de Chile*. Santiago, Imprenta Barcelona, 1897, Tomo II, p. 298.

62 Muñoz, Gertrudis. "Claudio Matte." *Anales de la Universidad de Chile*, N°107-108, 1957, pp. 9-61, p. 12.

63 Valenzuela, "Los Matte: un linaje montaños en Chile", pp. 160-209.

muy exigente en cuanto a conducta y buenas maneras”⁶⁴. La familia habitaba una casa en la calle Catedral, vecina a la casa de Andrés Bello, con la cual la familia cultivó una gran amistad. Más tarde la familia se trasladó a una gran casa situada en la calle Huérfanos “de varios patios. Los bajos hacia la calle se arrendaban para negocios. Los patios y los altos eran nuestros. En el último estaban las caballerizas y coches”⁶⁵. La familia también solía trasladarse a una casa que tenían en Valparaíso y a la hacienda Los Guindos, en la temporada estival⁶⁶.

La educación de los hijos varones se realizó en el Instituto Nacional, para posteriormente realizar estudios de Derecho en la Universidad de Chile y obtener el título de abogado: Eduardo se tituló en 1870, Augusto en 1872, Domingo en 1873 y Enrique en 1874. De Benjamín no se dispone de información sobre sus estudios superiores. Los estudios de leyes fueron seguramente enfocados para asumir la gestión de los negocios de la familia, siendo importantes los cursos de economía política, pero también para comenzar una carrera política⁶⁷.

Como estaba resultando común en los jóvenes de la alta sociedad, después de terminar sus estudios solían realizar un viaje al extranjero, camino que emprendió Augusto, quien durante un año (1872-1873) recorrió Europa realizando estudios de finanzas y política económica⁶⁸. Respecto de sus hijas la educación que recibían solía darse con profesoras particulares que las preparaban en materias básicas, pero también en el idioma francés y estudios artísticos, sin contemplar su ingreso a estudios superiores, pues se trataba de formar “una señorita de sociedad” para su estreno formal en la alta sociedad santiaguina, donde debía encontrar un marido de “buena familia”⁶⁹.

Tras obtener el título de abogado y comenzar a trabajar en los negocios familiares, como veremos más adelante, los hermanos mayores contrajeron matrimonio con mujeres de la alta sociedad chilena. El primero fue Eduardo, quien casó con Elvira Gormaz Araos en 1870, hija del empresario y parlamentario Eliodoro Gormaz Carrera. Cuatro años más tarde, 1874, fue el turno de Augusto quien contrajo matrimonio con Rebeca Bello Reyes, hija de Juan Bello Dunn y nieta

64 Muñoz, “Claudio Matte”, p. 12.

65 *Ibidem*, p. 13.

66 *Ibidem*, p. 12.

67 De Ramón, *Biografías de Chilenos*, Vol. II, pp. 108-112.

68 Figueroa, *Diccionario biográfico de Chile*, Tomo II, p. 293.

69 En el epistolario de la familia Matte de la Biblioteca Nacional, Sala Medina, Fondo Manuscritos, especialmente en las cartas de Rosa Matte Pérez con sus hermanos, se observa cómo la hermana mayor discute con sus hermanos la educación de sus hermanas menores, la preparación para su estreno en sociedad y la búsqueda de parejas de “buenas familias”. Más adelante abordaremos en profundidad el tema.

de Andrés Bello, con quien la familia Matte tenía gran amistad⁷⁰. En 1877 fue el turno de Enrique, quien se contrajo matrimonio con Mercedes Eyzaguirre de la Cavareda, hija del latifundista Félix Eyzaguirre Larraín, estableciendo los Matte vínculos con dos importantes y tradicionales familias chilenas⁷¹. De las mujeres, la mayor, Rosa, permanecería soltera toda su vida. Su hermana Josefina contrajo matrimonio con el abogado y latifundista Ismael Tocornal Tocornal en 1876, quien había quedado viudo muy joven de Leonor Cazotte Alcalde con un pequeño hijo⁷².

Tras la alegría de ver a sus hijos recibirse de abogados y varios contraer matrimonio y brindarles nietos sobrevino la muerte de Rosario Pérez y Domingo Matte, en 1877 y 1879, respectivamente⁷³. A su muerte dejaban trece hijos como herederos de una cuantiosa fortuna, seis de los cuales eran legalmente menores de edad. La herencia estimada por Benjamín Vicuña Mackenna, en 1882, llegaba a los 9 millones de pesos, que los situaba como la quinta familia más rica del país, después de los Edwards, Cousiño, Lambert y Brown⁷⁴.

LA SUCESIÓN EMPRESARIAL EN LOS MATTE PÉREZ, 1873-1894

La segunda sucesión empresarial, la de la familia Matte Pérez, la segunda generación, comenzó con un proceso de transición acordado entre el fundador del patrimonio empresarial Domingo Matte y sus hijos mayores (Eduardo, Benjamín y Augusto) seis años antes de su muerte. Efectivamente, en 1873, Domingo Matte procedió a liquidar la sociedad bancaria que tenía con la familia Mac Clure Ossandón, como vimos en el segmento anterior, y formó una nueva sociedad bancaria llamada "Banco Matte y Cía.," donde Domingo Matte era el socio capitalista y sus hijos Eduardo y Augusto socios gestores, con amplios poderes para administrar la institución financiera, siendo una empresa familiar de base nuclear, que además servía para gestionar los negocios inmobiliarios urbanos. Asimismo, su hijo Benjamín pasó a tomar la administración de las haciendas Los Guindos e Ibacache, fijando su residencia en la primera⁷⁵. Este es un buen comienzo para un proceso de sucesión, por la participación del fundador del patrimonio familiar en el proceso y la voluntad de los sucesores,

70 Figueroa, *Diccionario histórico biográfico*, Tomo III, p. 364.

71 Valenzuela, "Los Matte: un linaje montaños en Chile", p. 178.

72 *Ibidem*, p. 182.

73 Biblioteca Nacional, Sala Medina, Fondo Manuscritos (en adelante BN, SM, FM) Carta de Rosa Matte a Claudio Matte, 25 de noviembre de 1887, recordando los 10 años de la muerte de su madre.

74 *El Mercurio de Valparaíso*. Valparaíso, abril de 1882.

75 BN, SM, FM. Carta de Rosa Matte a Claudio Matte, 17 de enero de 1881.

sus hijos mayores, a comprometerse en la gestión de los negocios de la familia empresaria.

Esta transición en los Matte Pérez enfrentó su momento crítico cuando en un par de años fallecieron sus padres. Rosario Pérez de Matte no hizo testamento, en cambio Domingo Matte lo realizó un año antes de su muerte (1878), señalando que nombraba como sus herederos universales a sus trece hijos y que sus bienes serían repartidos en partes iguales, salvo las joyas de su fallecida esposa que serían legadas a sus hijas mujeres, más la suma de 20 mil pesos a cada una de ellas en atención “a su conducta tan digna e irreprochable”, observando que ambos legados no podían ser descontados de su parte de la herencia. Finalmente dispuso legados al Hospicio de Santiago, el hospital San Vicente de Paul y a parientes cercanos⁷⁶.

Al no establecer disposiciones específicas sobre la repartición de su herencia, a diferencia de otros testamentos de grandes fortunas, como los Cousiño o Edwards, Domingo Matte encargaba a sus hijos resolver los asuntos de la herencia. Según las leyes de herencia cualquiera de los hermanos mayores podía iniciar un proceso de partición de los bienes heredados y su adjudicación para hacerse legalmente de su parte. Este proceso además tenía una complicación adicional: la existencia de hermanos menores de edad, que obligaban a la designación de un curador que se haría cargo de la administración de sus bienes hasta cumplir la mayoría de edad, proceso que podía llevar a una disputa legal entre los hermanos mayores por obtener las curadurías respectivas, como fue el caso de los hermanos Cousiño Goyenechea en 1897⁷⁷.

La sucesión puso a prueba la unidad de los hermanos Matte Pérez. Sin embargo, como señalaba Claudio Matte en su vejez al recordar este episodio, “los bienes seguían indivisos, pero ya cada uno de los hermanos, con muy buen entendimiento, sabía lo que se les asignaría”⁷⁸. En conclusión, los hermanos, en una demostración de unidad familiar, decidieron postergar el proceso de partición y adjudicación de su parte de su herencia hasta que todos los hermanos, hombres y mujeres, estuvieran en su mayoría de edad y en calidad de poder administrar sus bienes por su cuenta o en sociedad con el resto de sus hermanos, proceso que demoraría una década. Mientras tanto la familia operaría en el mundo de los negocios gestionando el patrimonio heredado bajo la figura legal de “Sucesión Domingo Matte”, liderada por Eduardo y Augusto Matte Pérez.

76 ANH, CBRS, 1889, f. 947-950.

77 Ver Nazer, “La familia empresaria Cousiño y la industria del carbón en Chile: 1852-1952”

78 Muñoz, “Claudio Matte”, p. 14.

La primera decisión tomada por Eduardo y Augusto fue liquidar el negocio de prestamista, que hasta su muerte había manejado su padre, para destinar estos fondos a inversiones inmobiliarias urbanas y rurales. Las razones para este cambio estaban, por una parte, en la inconvertibilidad del papel moneda y la emisión fiscal para financiar la Guerra del Pacífico, que estaba llevando a un caída del valor de la moneda chilena, haciendo poco rentable el préstamo a interés; por otra, en lo atractivo que se estaba volviendo el negocio de la renta de viviendas y locales comerciales urbanas con la expansión de la vida económica en Santiago y Valparaíso, como también las inversiones agrarias con la demanda para productos agrícolas de las grandes ciudades y las nuevas regiones salitreras del Norte Grande.

En octubre de 1882 Augusto Matte Pérez le escribió a su hermano Claudio que se encontraba en Europa, contándole que continuaban “haciendo inversiones en propiedades rústicas y urbanas”⁷⁹. Efectivamente, entre 1879 y 1885, la sucesión Domingo Matte Messía invirtió más de dos millones de pesos en propiedades, como observamos en los siguientes cuadros:

Imagen N°5. Inversiones inmobiliarias rurales de la Sucesión Domingo Matte Messía⁸⁰.

1879	Fundo San José de las Claras, sector Puente Alto, Santiago	125.000
1879	Fundo Rinconada de Santa Cruz, sector Lo Espejo, Santiago	350.000
1879	Fundo “La Estacada” de Rengo, departamento de Caupolicán	170.000
1879	Fundo Chorombo, de Melipilla	70.000
1879	Chacra Lo Valdivieso en Ñuñoa, Santiago	183.483
1880	Fundo San Agustín de Tango, Calera de Tango, al sur de Santiago	125.000
1881	Fundo El Diamante de Maipo, vecino a la Hacienda Los Guindos	115.000
1881	Fundo Lo Obres de San Bernardo	65.000
1881	Fundo El Carmen de Lo Herrera, Santiago	125.890
1881	Fundo Carmelina, y diez regadores del canal del Maipo, San Bernardo	82.500
1881	Terreno en Bajos de Mena, vecino al fundo San José de las Claras	25.000
1882	Terrenos en Bajos de Mena, vecino al fundo San José de las Claras	8.000
1884	Fundo Hijueta del Norte de Santa Rita, vecino a la Hacienda Los Guindos	124.000
	TOTAL	1.568.873

Fuente: Conservadores de Bienes Raíces, Archivo Nacional de Chile.

79 BN, SM, FM, Carta de Augusto Matte a Claudio Matte, 10 de octubre de 1882.

80 ANH, CBR San Bernardo, 1879, f. 11-12, 14 y 15; CBR Rengo, 1879, fs. 73-75; CBR Melipilla, 1879, f. 16-16v; CBRS, 1879, fs. 183-184; CBR San Bernardo, 1880, f. 29 y 30; CBR Rancagua, 1881, f. 139; CBR San Bernardo, 1881, f. 4, 11, 12, 45 y 46; CBR Rancagua, 1884, fs. 72-73.

Imagen N°6. Inversiones inmobiliarias urbanas de la Sucesión Domingo Matte Messía⁸¹.

Santiago		
1879	Cuatro casas en la calle Banderas y tres en la calle Chirimoyo	60.000
1879	Casa en calle Agustinas	38.319
1880	Sitio y edificio en calle Dieciocho	22.000
1880	Casa número 54 de la calle Monjitas	60.050
1881	Terreno en calle Vergara	19.000
1881	Terrenos y edificios denominados la Posada de la calle Mapocho	22.100
1882	Compra dos conventillos en calle Matucana	7.000
1882	La mitad de sitio y conventillo en la calle Dieciocho	30.000
1883	Casa en calle Estado 31	90.100
1883	Casa en plazuela Santo Domingo	62.535
1885	Dos casas y sitio en la Alameda de las Delicias	38.000
Valparaíso		
1879	Sitio y seis casas en la calle de la Victoria	55.000
1880	Sitio y conventillo en la avenida de las Delicias	135.000
1884	Sitio y edificio en la avenida de las Delicias y calle Zenteno	23.000
TOTAL		662.104

Fuente: Conservadores de Bienes Raíces de Santiago y Valparaíso, Archivo Nacional de Chile.

Por la misma época los hermanos Matte Pérez (Augusto, Eduardo y Ricardo) también procedieron a realizar inversiones urbanas y rurales por su cuenta, como se observa en el siguiente cuadro:

Imagen N°7. Inversiones inmobiliarias de los hermanos Matte Pérez⁸².

1879	Augusto Matte adquiere casa en calle Catedral de Santiago	60.000
1880	Ricardo Matte adquiere sitio en calle Villavicencio de Santiago	22.000
1881	Enrique Matte adquiere casa en calle Huérfanos N°20 de Santiago	80.000
1882	Augusto Matte compra chacra ubicada en La Cañadilla de Santiago	42.000
1884	Eduardo Matte compra chacra El Mirador de Santa Rosa en Santiago	83.300
1884	Eduardo Matte adquiere casa en calle Ahumada N°33 de Santiago	160.500

81 ANH, CBRS, 1879, f. 145-146 y 149-150; 1880, f. 292-293 y f. 119; 1881, f. 46 y 594-594v; 1882, f. 144-145 y f. 745; 1883, f. 579 y 550; 1885, f. 111. CBRV, 1879, f. 83; 1880, f. 66-67; 1884, f. 11-12.

82 ANH, CBRS, 1879, f. 113-114; 1881, f. 612; 1882, f. 567-568; 1884, f. 173-172 y 605; 1885, f. 185 y 344; 1888, f. 9-10 y 56; 1889, f. 1229-1230.

1885	Eduardo Matte adquiere sitio en sector Santa Rosa de Santiago	5.400
1885	Ricardo Matte compra casa en alameda de las Delicias N°108 de Santiago	80.000
1888	Ricardo Matte compra fundo Lo Ovalle o Vitacura de Santiago	164.410
1888	Ricardo Matte adquiere sitio 87 de calle Ejército Libertador de Santiago	12.000
1889	Ricardo Matte adquiere fundo Lo Lastra al sur de Santiago	134.650
	TOTAL	844.260

Fuente: Conservadores de Bienes Raíces de Santiago, Archivo Nacional de Chile.

Las importantes inversiones inmobiliarias agrarias y urbanas por parte de la familia Matte Pérez seguían una tendencia que otras grandes familias empresarias estaban emprendiendo en esa época (Edwards, Cousiño, Errázuriz Urmeneta), como es llevar sus inversiones desde la minería, el comercio y las finanzas, origen de sus fortunas, hacia las rentas inmobiliarias que consideran más seguras⁸³. En este sentido se confirma la tesis de Bauer: las grandes fortunas mineras y mercantiles fueron absorbidas en gran parte por la agricultura en esta época⁸⁴.

La gestión de esta importante cartera de inversiones inmobiliarias agrarias y urbanas, sumadas a las que ya estaban en manos de la familia, heredadas de sus padres, resultaba compleja. Sin embargo, para la gestión actuaba como empresa matriz el Banco Matte y Cía., dirigido por Eduardo y Augusto Matte Pérez, desde donde se manejaban los negocios financieros y las propiedades urbanas que se ponían en arriendo, como eran los locales comerciales del pasaje Matte, las grandes propiedades del centro de Santiago, ya sea arrendadas para comercio o vivienda, y los cités en los márgenes de la ciudad. Para las propiedades en Valparaíso, Eduardo y Augusto se desplazaban al puerto para cerrar tratos de arrendamiento o mantención de las propiedades. Las propiedades rurales estaban a cargo de Benjamín, quien administraba Los Guindos, las demás con administradores o a cargo de otros hermanos y cuñados que fueron siendo incorporados a la gestión de los negocios de la familia, como veremos a continuación.

Efectivamente, los demás hermanos fueron siendo incorporados en la gestión de los negocios, al igual que algunos yernos, lo que implicó un cambio de estructura de empresa familiar de tipo nuclear a una de tipo extendida. En el caso de los cuatro hermanos, no se pudo contar con la colaboración de Domingo

83 Ver Nazer, Ricardo. "Auge y decadencia económica de dos familias de la elite chilena: los Errázuriz Urmeneta y los Edwards Mac Clure. 1815-1941". Tesis de doctorado en Historia, Pontificia Universidad Católica de Chile. Santiago, 2016; Nazer, "La familia empresaria Cousiño y la industria del carbón en Chile", pp. 259-260.

84 Bauer, *La sociedad rural chilena*, p. 208.

y Claudio, porque ambos emprendieron un viaje a Europa a principios de 1881. Se trataba, como ya se dijo, del habitual viaje de estudios que emprendían los jóvenes de las élites chilenas de la época, que consistía en realizar un tour por las principales capitales europeas para gozar de la vida, profundizar conocimientos y adquirir el dominio de un idioma extranjero. El viaje de Domingo se prolongó por tres años y medio, mientras el de Claudio casi una década⁸⁵.

En el país, Enrique se hizo cargo de la explotación de la chacra LoValdivieso, una propiedad de 150 cuadras con una casa patronal al sur poniente de Santiago, donde procedió a realizar una serie de inversiones, según comentaba a su hermano Claudio en una misiva: “me encuentro en la chacra atendiendo los trabajos de vendimia. He construido una bodega subterránea, lo que permitirá envejecer vinos, procurando allegar a la viña una marca acreditada, y he contratado un viticultor francés bastante competente”⁸⁶.

El otro hermano, Ricardo, después de obtener el título de abogado en 1883, decidió casarse con María Luisa Amunátegui Reyes, con quien llevaba varios años de noviazgo. Antes, sin embargo, debió consultar su decisión con sus hermanos. Según su hermana Rosa Matte Pérez: “Ricardo fue a buscar a Augusto a su casa, y le dijo que quería arreglar su matrimonio para el 25, que es san Luis. Augusto le dijo que debía hablar con Eduardo y Benjamín, a objeto que tenga un trabajo”⁸⁷. Los hermanos estuvieron de acuerdo con el matrimonio pues opinaban que: “la familia Amunátegui ha sido un modelo de unión y de modestia en nuestra sociedad”⁸⁸. El matrimonio se realizó el 8 de diciembre de 1883, con una fiesta de quinientos invitados. Tras estos eventos, sus hermanos le entregaron a Ricardo la administración de la hacienda San Agustín de Tango⁸⁹.

Esta alegría familiar se vería perturbada unos meses más tarde, en febrero de 1884, por la repentina muerte de Enrique Matte Pérez: “Las 8 del martes 12 me fueron avisar que Enrique estaba muy malo, y cuando llegué a su casa todo había concluido y nuestro hermano, el inteligente, el cariñoso hermano se había ido para siempre”⁹⁰. Dejaba una viuda, Mercedes Eyzaguirre, y tres hijos (Enrique, Domingo y Mercedes), más uno que venía en camino y que nació solo unos días después de su muerte (Carlos)⁹¹.

85 Muñoz, “Claudio Matte”, pp. 17-18.

86 BN, SM, FM, Carta de Enrique Matte a Claudio Matte, 16 de enero de 1883.

87 BN, SM, FM, Carta de Rosa Matte a Claudio Matte, 21 de agosto de 1883.

88 BN, SM, FM, Carta de Augusto Matte a Claudio Matte, 27 de octubre 1883.

89 BN, SM, FM, Carta de Rosa Matte a Claudio Matte, 11 de diciembre de 1883; Carta de Ricardo Matte a Claudio Matte, 22 de enero 1884

90 BN, SM, FM. Carta de Rosa Matte a Claudio Matte, 11 de diciembre de 1883; Carta de Eduardo Matte a Claudio Matte, 18 de febrero de 1884

91 Valenzuela, “Los Matte: un linaje montañés en Chile”, pp. 178-181.

Unos meses más tarde, después de tres años y siete meses de recorrer el mundo, Domingo Matte Pérez retornó a Chile. Su viaje lo había llevado a recorrer Europa, visitando sus principales ciudades, fijando residencia en París y Londres. Pero también se aventuró al Medio Oriente, visitando Egipto y Jerusalén, continuó por Asia, para llegar a Singapur y Hong Kong, y luego volver a Europa. Antes de retornar al país se dirigió a Norteamérica, visitando Nueva York⁹². Según comentaba a su hermano Claudio, había llegado la hora: “basta ya de devaneos y cavilaciones y a trabajar, trabajar”⁹³.

De vuelta en el país Domingo Matte Pérez procedió a integrarse a la gestión de los negocios de la familia. Sabemos que se le encomendó supervisar los trabajos del administrador de la hacienda Ibacache para que adquiriera experiencia en el manejo de predios agropecuarios⁹⁴. Posteriormente, se le entregó la administración del fundo Diamante de Buin, donde procedió a contratar a un agrónomo francés, traído con su familia directamente de Bordeaux, para que se dedicara a la viña y la conservación de los frutales del fundo⁹⁵.

Por la misma época, 1885, Domingo Matte Pérez comenzó un romance con Javiera Larraín Bulnes, hija de José Larraín y Enriqueta Bulnes Pinto, el que terminó en un matrimonio a principios de 1886. El enlace fue muy bien recibido por la familia, pues se emparentaban dos de las familias más importantes y tradicionales de la élite chilena, ya que Javiera era hija del expresidente Manuel Bulnes y nieta del expresidente Francisco Antonio Pinto⁹⁶.

El último de los hermanos, Claudio Matte Pérez, había partido junto con su hermano Domingo a Europa después de graduarse de abogado. Tras hacer un recorrido por las distintas capitales europeas los hermanos separaron sus caminos. Claudio se dirigió a las termas de Karlsbad en Alemania para un tratamiento médico. En su estadía se sintió atraído por la cultura germana y decidió estudiar su idioma. Luego se trasladó a Viena, a las termas de Bad Ischl, donde continuó con sus estudios del alemán. Recuperada su salud se dirigió a Berlín, donde se encontró con su amigo Valentín Letelier, quien era secretario de Guillermo Matta a cargo de la legación de Chile⁹⁷.

92 El viaje se puede seguir en la siguiente BN, SM, FM, Carta de Domingo Matte a Claudio Matte, 18 de abril de 1881; 14 de mayo de 1881; 23 de septiembre de 1881; 3 de febrero de 1882; 29 de diciembre de 1882; 11 de enero de 1883; 15 de marzo de 1883; 20 de abril de 1883 y 19 de julio de 1883.

93 BN, SM, FM, Carta de Domingo Matte a Claudio Matte, 31 de enero de 1884.

94 BN, SM, FM, Carta de Rosa Matte a Claudio Matte, 23 de junio de 1884.

95 BN, SM, FM, Contrato de Domingo Matte, 26 de enero de 1885.

96 BN, SM, FM, Carta de Rosa Matte a Claudio Matte, 27 de diciembre de 1885 y 30 de abril de 1886.

97 Muñoz, “Claudio Matte”, pp. 17-18.

Radicado en Berlín, Claudio Matte Pérez, de vocación intelectual, sintió la necesidad de volcar sus intereses académicos a los sistemas de enseñanza escolar alemanes. Para esto se dirigió a Leipzig donde obtuvo autorización para asistir a todas las clases escolares de Sajonia. Su interés se fue volcando a los métodos de enseñanza de lectura y escritura en los niños, tras lo cual decidió realizar un silabario que adoptara el método alemán, el que publicó en una edición de seis mil ejemplares en una imprenta de Leipzig en 1884, el cual sería conocido como "Silabario Matte"⁹⁸. Claudio Matte envió la mayor parte de los ejemplares al país, donde sus hermanos se encargaron de promocionarlo⁹⁹.

Al mismo tiempo, Claudio Matte Pérez debía cumplir regularmente diversas solicitudes de sus hermanos, por lo que debía trasladarse a diferentes capitales para cumplir con ellos, convirtiéndose en el agente de la familia en Europa. Sus hermanas le encargaban vestuarios, alhajas y diversos artículos de belleza de París, para lo cual recurría a Carmen Bascuñán Valledor, esposa del ministro plenipotenciario en Francia, Alberto Blest Gana¹⁰⁰. También sus hermanos le encargaban maquinarias y la contratación de personal técnico para las haciendas, como también libros, objetos de arte, artículos de diverso tipo, e informaciones políticas o económicas según sus intereses¹⁰¹.

Claudio Matte Pérez emprendió su regreso al país en 1888. A partir de entonces se dedicó a difundir sus conocimientos pedagógicos adquiridos en Europa. Es así como en la Exposición Nacional de 1888, montó un salón sobre instrucción pública, llamado "anexo Claudio Matte". Un año después, participó en el Congreso Pedagógico de 1889 realizado en el Salón de Honor de la Universidad de Chile, donde en su calidad de vicepresidente del Congreso participó activamente en sus diez sesiones¹⁰². En medio de estas actividades comenzó un romance con Elvira Hurtado Concha que concluyó en su matrimonio a principios de 1890. La pareja emprendió de inmediato un viaje de "luna de miel" a Europa¹⁰³.

Respecto de las hermanas Matte Pérez, al momento de morir sus padres, solo Josefina se encontraba casada, con Ismael Tocornal. A su marido, que provenía de una familia de latifundistas, los hermanos Matte Pérez le entregaron la administración del fundo San José de las Claras, donde Ismael procedió a

98 Muñoz, "Claudio Matte", pp. 18-19.

99 BN, SM, FM, Carta de Rosa Matte a Claudio Matte, 7 de marzo de 1885.

100 Diversas son las cartas de Rosa a Claudio donde se menciona a la Sra. Blest (Carmen Bascuñán Valledor): BN, SM, FM, Carta de Rosa Matte a Claudio Matte, 7 de febrero de 1881; 3 de mayo de 1881; 7 noviembre de 1885; o de Domingo a Claudio, el 7 de agosto de 1881.

101 BN, SM, FM, Carta de Eduardo Matte a Claudio Matte, 6 de abril de 1881; carta de Enrique Matte a Claudio Matte, 11 de octubre de 1881; carta de Enrique Matte a Claudio Matte, 4 de agosto de 1884; carta de Ricardo Matte a Claudio Matte, 4 de marzo de 1887.

102 Muñoz, "Claudio Matte", pp. 23-27.

103 *Idem*.

plantar las primeras cepas viníferas de Cabernet Sauvignon, desarrollado un viñedo de alta calidad. De esta manera la familia Matte Pérez lo incorporó a la gestión de su patrimonio¹⁰⁴.

La hermana mayor, Rosa, permanecería soltera hasta su muerte, asumiendo la educación de sus hermanas menores (María Mercedes, Rosario, Delia y Clemencia) y la jefatura de la casa familiar ubicada en la calle Huérfanos, siendo apreciada por todos sus hermanos¹⁰⁵. Rosa asumió un liderazgo en la vida familiar. Organizaba los almuerzos dominicales donde se reunían todos los hermanos y sus familias; las vacaciones de verano, especialmente en la hacienda los Guindos o la casa de Valparaíso, donde toda la familia convergía; la educación y la selección de las parejas de sus hermanas; y las redes sociales de la familia en su ascenso a lo más alto de la sociedad chilena. Su correspondencia con todos sus hermanos da cuenta de este importante rol al interior de la familia Matte Pérez¹⁰⁶.

En este proceso de búsqueda de pareja, Delia Matte Pérez comenzó un romance con Salvador Izquierdo¹⁰⁷. En julio de 1883, Rosa le informaba a su hermano Claudio que “el matrimonio de Delia se arregló y será en los primeros días de septiembre. Se van a quedar viviendo aquí, en el departamento que tenía Josefina”¹⁰⁸. Asimismo, su hermano Enrique manifestaba su aprecio por Salvador a quien consideraba un “mozo serio y trabajador y tiene por Delia un sincero cariño”¹⁰⁹. Tras su matrimonio, Salvador arrendó el fundo Cerro Alegre en San Bernardo para explotación y, posteriormente, en 1888, la familia Matte le entregó la administración del fundo Santa Inés de Calera de Tango¹¹⁰.

Un año más tarde, en 1889, se produjo el matrimonio de otras dos hermanas, Rosario y Clemencia. La primera en casarse fue Rosario, a principios de 1889, con el ingeniero Guillermo Edwards Garriga, miembro de la importante familia Edwards¹¹¹. Unos meses más tarde fue el turno de Clemencia, en el mes de mayo, con el destacado abogado Julio Garrido Falcón: “Clemencia está muy contenta, porque Julio es muy bueno y la quiere mucho”¹¹². En 1892 Mercedes Matte Pérez se casó con Alberto Mackenna Astorga, abogado y latifundista, que

104 BN, SM, FM, Carta de Josefina Matte a Claudio Matte, 5 de octubre de 1881; Carta de Eduardo Matte a Claudio Matte, 10 de febrero de 1881.

105 BN, SM, FM, Carta de Eduardo Matte a Claudio Matte, 4 de febrero de 1884.

106 Ver BN, SM, FM, Cartas de Rosa Matte a Claudio Matte.

107 BN, SM, FM, Carta de Rosa Matte a Claudio Matte, 17 de abril de 1883.

108 BN, SM, FM, Carta de Rosa Matte a Claudio Matte, 24 de julio de 1883.

109 BN, SM, FM, Carta de Enrique Matte a Claudio Matte, 22 de agosto de 1883.

110 BN, SM, FM, Carta de Delia Matte a Claudio Matte, 20 de diciembre de 1885; Mariana Martínez. “Lo prometido era deuda: ¿Quién fue Salvador Izquierdo?”. <https://wip.cl/lo-promeido-es-deuda/>. 22 de noviembre 2023.

111 Figueroa, *Diccionario histórico biográfico y bibliográfico de Chile*. Tomo II, pp. 654-657.

112 BN, SM, FM, Carta de Rosa Matte a Claudio Matte, 31 de agosto de 1890.

había quedado viudo de Carmela Subercaseaux Vicuña, con quien se había casado en 1872, tenido cuatro hijos (dos hombres y dos mujeres) y heredado junto con sus hijos la valiosa hacienda San Juan de Pirque¹¹³. Posteriormente, Benjamín Matte Pérez contrajo matrimonio con Carmen Garrido Falcón en 1894¹¹⁴. Como se ha dicho, solo permaneció soltera en la casa familiar de la calle Huérfanos Rosa Matte Pérez.

Todos los matrimonios de la familia Matte Pérez confirman una vez más la endogamia de las élites chilenas.

Una vez que la mayoría de los miembros de la familia Matte Pérez habían alcanzado la mayoría de edad y establecido sus propias familias, tomaron la decisión de proceder con la partición y adjudicación de la herencia de la "Sucesión Domingo Matte Messía". A esta altura la familia empresaria Matte correspondía a una estructura familiar extendida, conformada por doce ramas familiares, más Rosa Matte Pérez que permaneció soltera:

1. Familia Matte Bello, liderada por Augusto Matte Pérez.
2. Familia Matte Gormaz, liderada por Eduardo Matte Pérez.
3. Familia Matte Hurtado, liderada por Claudio Matte Pérez.
4. Familia Matte Garrido, liderada por Benjamín Matte Pérez.
5. Familia Matte Larraín, liderada por Domingo Matte Pérez.
6. Familia Matte Amunategui, liderada por Ricardo Matte Pérez.
7. Familia Matte Eyzaguirre, liderada por la viuda de Enrique Matte Pérez, Mercedes Eyzaguirre.
8. Familia Tocornal Matte, liderada por Ismael Tocornal, marido de Josefina Matte Pérez.
9. Familia Edwards Matte, liderada por Guillermo Edwards Garriga, marido de Rosario Matte Pérez.
10. Familia Garrido Matte, liderada por Julio Garrido Falcón, marido de Clemencia Matte Pérez.
11. Familia Izquierdo Matte, liderada por Salvador Izquierdo, marido de Delia Matte Pérez.
12. Familia Mackenna Matte, liderada por Alberto Mackenna, marido de Mercedes Matte Pérez.

Los hermanos Matte Pérez también tuvieron una activa participación política, pero a diferencia de su padre fueron liberales, con la sola excepción de Ricardo que fue conservador. El primero en obtener un escaño parlamentario fue Eduardo, electo diputado por La Serena, Elqui y Coquimbo por el periodo 1873-1876, siendo reelegido por Santiago por cuatro periodos consecutivos, entre 1876 y 1891. En 1876 el liberal Aníbal Pinto fue electo presidente de la República y los hermanos Matte Pérez (Eduardo, Augusto e Enrique) diputados, además de su cuñado Ismael Tocornal, de filiación política radical. Entre 1881 y 1886 Augusto e Ismael fueron reelectos diputados, mientras que Enrique no se presentó. Dos años después, en 1888, Augusto fue electo senador por Santiago. Además, Augusto Matte también tuvo una actuación como ministro

113 Rodríguez, Hernán. "Historia de la Chacra Subercaseaux: contribución al estudio de la propiedad en Santiago." *Boletín de la Academia Chilena de la Historia*, N°99, 1988, pp. 257-306.

114 Valenzuela, "Los Matte: un linaje montaños en Chile", p. 169.

de Hacienda del gobierno de Aníbal Pinto: primero entre octubre de 1877 y julio 1878 y, posteriormente, entre abril de 1879 y julio de 1880¹¹⁵.

En la década de 1880 los hermanos Matte Pérez alcanzaron un liderazgo dentro de un sector de los liberales. Eduardo Matte, consciente de la necesidad de contar con un periódico político para difundir sus ideas, fundó y financió el periódico político *La Libertad Electoral*¹¹⁶. Durante el gobierno de Balmaceda los Matte Pérez fueron sus opositores y lo criticaron fuertemente a través del periódico; sin embargo, Balmaceda busco atraer el apoyo del grupo liberal de los Matte Pérez, nombrando a Eduardo Matte ministro de Relaciones Exteriores, el 11 de junio 1890, pero solo duró en el cargo cuatro meses por diferencias con el mandatario¹¹⁷.

Tras dejar el gobierno, Eduardo Matte buscó una alianza con Agustín Edwards Ross, líder de los nacionales, para forjar una alianza política junto con los radicales, la que les permitió tomar el control de las cámaras de diputados y senadores, con el apoyo de los conservadores¹¹⁸. Esta alianza durante 1890 presionó al gobierno de Balmaceda con todas las armas legislativas a su alcance, pero también comenzó a tramitar una salida alternativa si el mandatario no cedía a sus demandas de libertad electoral; una "revolución" contra lo que denominarían la "dictadura de Balmaceda", la que comenzó en enero de 1891 y se prolongó hasta agosto del mismo año, siendo conocida como la "Guerra Civil de 1891".

Al momento de estallar el conflicto, Claudio y Augusto Matte Pérez se encontraban en Europa, desde donde apoyaron la "revolución". Augusto Matte junto con Agustín Ross, fueron nombrados agentes confidenciales del "gobierno de Iquique" en Europa. Ellos coordinaron a los chilenos residentes en las capitales europeas, entre ellos Claudio Matte en Alemania, para hacer ver la posición de la Junta Revolucionaria antes los gobiernos europeos, adquirir armas para los revolucionarios y bloquear las compras y envíos de buques y armas a las fuerzas del gobierno¹¹⁹. En el país, Eduardo Matte pasó a la clandestinidad; sin embargo, Ricardo Matte fue detenido, según comentaba Rosa a su hermano Claudio: "Ricardo sigue en la cárcel, y nos retiraron el permiso para visitarlo"¹²⁰.

115 De Ramón, *Biografías de chilenos*, Vol. 2, pp. 108-112.

116 *La Libertad Electoral*. Santiago, N°1, 11 de marzo de 1886, pp. 108-112.

117 Salas Edwards, Ricardo. *Balmaceda y el parlamentarismo en Chile: un estudio de psicología política chilena*. Santiago, Sociedad Imprenta y Litografía Universo, 1914, pp.165-180.

118 Edwards, Alberto. *La fronda aristocrática en Chile*. Santiago, Editorial Universitaria, 1997, p. 178.

119 *Memoria presentada a la Excma. Junta de Gobierno por Augusto Matte y Agustín Ross; agentes confidenciales del Gobierno de Iquique en Europa durante la revolución*. París, Impr. et Libr. Administratives et classiques Paul Dupont, 1892. Ver: Correspondencia de Augusto Matte y Claudio Matte de 1891 en BN, SM, FM.

120 BN, SM, FM, Carta de Rosa Matte a Claudio Matte, 15 de marzo de 1891.

En agosto de 1891 las batallas de Concón y Placilla definieron el triunfo del bando revolucionario, dando comienzo a una nueva época política para el país, la del parlamentarismo. La familia Matte Pérez quedó en una posición política destacada. Eduardo Matte continuó como diputado y fue llamado a asumir el ministerio del Interior entre el 14 de marzo de 1892 y el 9 de julio de 1892. Su hermano Ricardo asumió como diputado, y Augusto decidió mantenerse en Europa, asumiendo en 1892, como Enviado Extraordinario y Ministro Plenipotenciario de Chile en Gran Bretaña¹²¹.

Junto con su participación política, la familia Matte Pérez continuó con las obras de beneficencia pública, siguiendo el camino trazado por su padre. De hecho, para los hermanos Matte Pérez fue un deber continuar con esa obra benéfica. Rápidamente se hicieron cargo de implementar los mandatos de su padre, respecto de los legados al hospital San Vicente de Paul y al Hospicio de Santiago. En el Hospicio de Santiago, Eduardo Matte fue designado nuevo administrador por la Junta de Beneficencia de Santiago, en remplazo de su padre, continuando éste bajo el apoyo de la familia Matte¹²². Pero también comenzaron a desarrollar obras de beneficencia relacionadas con la educación. En 1881 Augusto Matte Pérez fue elegido presidente de la Sociedad de Instrucción Primaria (1881), institución que administraba varios colegios para la educación de niños y adultos de escasos recursos de Santiago. Cuando Claudio Matte Pérez publicó su silabario en Alemania, envió miles de ejemplares al país y fue difundido entre los preceptores de la Sociedad. En la familia había gran orgullo por esta obra educacional, según les manifestaba su hermana Rosa a Claudio: “lo felicito por el silabario, va por el bien del pueblo. Tengo la satisfacción de ver a mis hermanos practicando obras de caridad”¹²³. En 1885 Claudio donó los derechos del silabario a la Sociedad y asumió su presidencia en 1892, permaneciendo en el cargo hasta su muerte en 1956¹²⁴.

PARTICIÓN Y ADJUDICACIÓN DE LA “SUCESIÓN DOMINGO MATTE MESSÍA”

En 1889 la familia Matte Pérez decidió comenzar el proceso de partición y adjudicación de la herencia de sus padres, la denominada “Sucesión Domingo Matte Messía”, que culminó en 1894, proceso que pondría fin a la sucesión de bienes y marcaría su consolidación como una familia empresaria extendida,

121 De Ramón, *Biografías de chilenos*, Vol. 2, pp. 108-112.

122 Museo de Medicina, Universidad de Chile, Fondo Establecimientos de Beneficencia. “Libro quinto de acuerdos de la Junta de Beneficencia de Santiago”, sesión del 4 de julio de 1879.

123 BN, SM, FM, Carta de Rosa Matte a Claudio Matte, 7 de julio de 1884.

124 Muñoz, “Claudio Matte”, p. 20.

compuesta por doce ramas, que se manifestaron dispuestas a continuar unidas en el mundo de los negocios. Todo comenzó en 16 de julio de 1889, cuando comparecieron ante un notario Eduardo, Domingo, Claudio, Ricardo, Rosa, María Mercedes y Benjamín, por sí, y como mandatario de Augusto Matte y de Ismael Tocornal esposo de Josefina Matte; Salvador Izquierdo como representante legal de su esposa Delia Matte; Guillermo Edwards como representante legal de su esposa Rosario Matte; Mercedes Eyzaguirre, viuda de Enrique Matte, por sí y como curadora de sus menores hijos y Eulogio Altamirano como curador de Clemencia Matte, para designar a José Antonio Gandarillas como “Juez Compromisario, Liquidador y Partidor de la Sociedad Conyugal que existió entre Domingo Matte y Rosario Pérez de Matte”¹²⁵.

Unos meses más tarde, Claudio Matte emprendió un viaje a Europa con su esposa y entregó un poder a su hermano Benjamín para que lo representara en los trámites de la partición. Por la misma fecha, Julio Garrido Falcón se casó con Clemencia Matte Pérez y asumió como su representante legal en dicho trámite, mismo rol que asumió Alberto Mackenna tras su matrimonio con Mercedes Matte Pérez en 1892¹²⁶.

El patrimonio económico para repartir era extraordinario, alcanzando la suma de 10,9 millones de pesos, aproximadamente, la que se componía de los siguientes activos:

Imagen N°8. Patrimonio de la familia Matte Pérez, 1889-1890¹²⁷.

Banco Matte y Cía.	1.000.000
Pasaje Matte	1.400.000
25 propiedades urbanas en Santiago	2.189.508
17 propiedades urbanas en Valparaíso	1.318.338
Hacienda Ibacache de María Pinto	325.000
Hacienda Los Guindos de Buin	834.359
Fundo San José de la Claras de Puente Alto	415.441
Fundo Rinconada de Santa Cruz	700.000
Fundo “La Estacada” de Rengo	209.000

125 ANH, NS, Vol. 784, 1889, f. 537-541.

126 ANH, NS, Vol. 814, 1890, f. 486; ANH; CVRV, 1907, f. 211.

127 ANH, NS, Vol. 784, 1889, f. 537-541; Vol. 814, f. 481-865; Vol. 815, f. 15-699, y Vol. 816, f. 168-611 de 1890; Sin autor. *Índice de propietarios rurales i valor de la propiedad rural según los roles de avalúos comunales*. Santiago, Sociedad Impr. y Litogr. Universo, 1908; ANH, Fondo del Ministerio de Hacienda, Vol. 2584, 1894; ANH, CBRS, 1900, f. 905; CBR Buin, 1890, f. 48; ANH, NS, Vol. 1951, 1900, f. 271-277.

Fundo Chorombo de Melipilla	236.000
Chacra Lo Valdivieso de Santiago	273.117
Fundo San Agustín de Tango	215.000
Fundo El Diamante de Maipo	440.000
Fundo Lo Obres de San Bernardo	65.000
Fundo Santa Inés de Nos	297.424
Fundo La Carmelina San Bernardo	331.336
Fundo San Blas del Monte	50.000
Fundo San Luis de Vitacura	249.696
Fundo Lo Lastra Santiago	151.827
Fundo Santa Rosa de Santiago	214.700
Fundo San Luis de Buin	350.250
TOTAL	10.915.746

Fuente: Notarios y Conservadores de Bienes Raíces,
Fondo Ministerio de Hacienda, Archivo Nacional de Chile.

Como podemos observar la familia había invertido fuertemente en activos agrarios, los que representaban el 46 por ciento del total del patrimonio, seguido de los activos inmobiliarios de rentas urbanas -siendo el más importante el Pasaje Matte-, que representaban en total el 44,9 por ciento, y los activos financieros; Banco Matte (no hemos conseguido información de otros activos como bonos y acciones) que representaba un 9,1 por ciento. Esta fuerte inversión en activos inmobiliarios, especialmente agrarios, va en línea con lo que hicieron otras familias empresarias en la época, como la de Agustín Edwards Ross, que tenían un 62 por ciento de su patrimonio en este tipo de activos en 1897, o los Errázuriz Urmeneta que tenían el 47 por ciento en 1891¹²⁸.

El proceso de partición y adjudicación fue rápido, porque gran parte de estos activos ya estaban asignados con anterioridad y en explotación por parte de los hermanos Matte Pérez, faltando solo este trámite judicial para finalizarlo. Sin embargo, faltaba arreglar aquellos que estaban arrendados o en explotación, de manera tal que la decisión que se tomó fue adjudicar primero los bienes inmuebles urbanos, luego los agrarios y, por último, sacar a remate un conjunto de bienes urbanos y rurales para tener liquidez y adjudicar también importantes sumas de dinero a cada heredero. Solo permanecerían como bienes comunitarios de la familia Matte Pérez, el Banco Matte y el Pasaje Matte, dos activos valiosos desde donde se proyectaría al siglo XX la familia empresaria Matte.

128 Nazer, "Auge y decadencia económica", pp. 160 y 179.

Este proceso queda resumido en los siguientes cuadros:

Imagen N°9. Adjudicaciones de las hermanas Matte Pérez¹²⁹.

Adjudicaciones de Rosa Matte Pérez	\$
Casa en calle Huérfanos N°23 de Santiago	447.800
TOTAL	447.800
Adjudicaciones de Josefina Matte Pérez	
Hacienda San José, dpto. de la Victoria	415.441
TOTAL	415.441
Adjudicaciones de Clemencia Matte Pérez	
Hijuela la seda de la hacienda los Guindos, dpto. de Maipo	286.887
Sitios y casas en la Alameda de Santiago N°286 y 288	116.318
Sitios y piezas en calle Exposición N°37 y 47	5.420
Casa calle Cochrane N°178 y 188 y Blanco N°99 y 87 de Valparaíso	99.310
Casa calle Prat N°26 de Valparaíso	96.220
Propiedad con frente calles de Prieto, Portales y Maipú de Valparaíso	19.670
TOTAL	623.825
Adjudicaciones de Rosario Matte Pérez	
Fundo Chorombo de Melipilla	236.000
Sitio y casa calle Agustinas N°107 y 109	75.340
Casa calle Cochrane 146 a 152 y Blanco N°43 a 155, Valparaíso	111.000
Chacra Lo Valdivieso, Ñuñoa	273.117
Propiedad de la calle de la Victoria N°432 a 438 de Valparaíso, lote B	96.500
TOTAL	791.957
Adjudicaciones de Delia Matte Pérez	
La mitad de los terrenos y casas en una manzana Catedral, Compañía, Esperanza y Maipú	42.667
Fundo Santa Inés de Calera de Tango	297.424
TOTAL	340.091
Adjudicaciones de Mercedes Matte Pérez	
Casa calle Cochrane N°10 a 20 con frente calle Blanco, Valparaíso	108.470
Propiedad con frente calles Delicias, Prieto, San José y Maipú de Valparaíso, E	84.000
Propiedad con frente calles Delicias, Prieto, San José y Maipú de Valparaíso, F	52.000
Propiedad con frente calles Delicias, Prieto y Chacabuco de Valparaíso, H	28.752
Propiedad con frente calles Delicias y Chacabuco de Valparaíso, G	21.000

129 ANH, NS, Vol. 784 de 1889, f. 537-541; Vol. 814, f. 481- 865; Vol. 815, f. 15-699 y Vol. 816, f. 168-611 de 1890; ANH, CBRS, 1900, f. 905; ANH, CBR Buin, 1890, f. 48; ANH, NS, Vol. 1951, 1900, f. 271-277.

Propiedad calle Sama esquina Zañartu de Santiago	54.900
TOTAL	349.122
TOTAL, GENERAL	2.968.236

Fuente: Notarios y Conservadores de Bienes Raíces, Archivo Nacional de Chile.

Imagen N°10. Adjudicaciones de los hermanos Matte Pérez¹³⁰.

Adjudicaciones de Eduardo Matte Pérez	\$
Casa calle 21 de Mayo N°12, Santiago	48.320
Un tercio del fundo La Carmelina, dpto. La Victoria	110.445
Propiedad con frente a calles Prieto, Portales y Maipú de Valparaíso, letra D	27.766
Propiedad en calle Prat N°120 a 130 de Valparaíso	182.600
Fundo Santa Rosa	214.700
TOTAL	583.331
Adjudicaciones de Augusto Matte Pérez	
Un tercio del fundo La Carmelina, dpto. La Victoria	110.445
Casa calle Estado N°31, Santiago	244.570
La mitad de propiedad de las calles Dieciocho, Alonso Ovalle y San Ignacio, que contiene el teatro Santiago	86.713
TOTAL	441.728
Adjudicaciones de Claudio Matte Pérez	
Un tercio del fundo La Carmelina, dpto. La Victoria	110.445
Casa en plazuela Santo Domingo de Santiago	217.990
La mitad de las casas en una manzana Catedral, Compañía, Esperanza y Maipú	42.667
Casa calle Condell N°7 a 17 y O'Higgins N°7 a 19 de Valparaíso	101.000
Propiedad en calles las Delicias, Zenteno y San José de Valparaíso, letra M	97.370
TOTAL	569.472
Adjudicaciones de Benjamín Matte Pérez	
Sitio y casa de la calle Teatinos N°7	10.512
Sitio y casas de calle Vergara de Santiago	35.900
Casa de calle Vásquez N°8 de Santiago	4.582
Hijuela La Fábrica de la hacienda Los Guindos	439.041
TOTAL	490.035
Adjudicaciones de Ricardo Matte Pérez	
La mitad de la propiedad de las calles Dieciocho, Alonso Ovalle y San Ignacio	86.713
Casa calle Condell N°79 a 83 y Teatro N°8 a 10	67.680
Casa Alameda de las Delicias N°108 de Santiago	80.000

130 *Idem*.

Fundo San Luis Vitacura de Santiago	164.410
Sitio 87 de calle Ejército Libertador de Santiago	12.000
Fundo Lo Lastra al sur de Santiago	134.650
TOTAL	545.453
Adjudicaciones de Domingo Matte Pérez	
Hijuela La Segunda de la hacienda los Guindos	108.431
Fundo El Diamante de Maipo	440.000
TOTAL	548.431
Adjudicaciones de Enrique Matte Pérez	
Sitio y casa de la calle Catedral N°119	74.300
Manzana de terrenos Compañía, Huérfanos, esperanza y Maipú	48.524
Casa Huérfanos esquina San Antonio	245.000
Fundo San Luis de Buin	350.250
TOTAL	718.074
TOTAL, GENERAL 3.896.524	3.896.524

Fuente: Notarios y Conservadores de Bienes Raíces, Archivo Nacional de Chile.

Imagen N°11. Remate de Propiedades de la Sucesión Domingo Matte, en pesos¹³¹.

Casa en calle Arturo Prat N°108 a 118 de Valparaíso	125.000
Fundo San Agustín de Tango	215.000
Propiedad en calle Bandera esquina Morandé	150.400
Propiedad calle Monjitas N°54, esquina Miraflores de Santiago	100.100
Fundo Rinconada de Santa Cruz, sector Lo Espejo, Santiago	700.000
Fundo La Estacada de Rengo	209.000
Casa calle Vásquez N°4 de Santiago	4.451
Casa calle Andrés Bello N°103	3.010
Casa calle Andrés Bello N°104	1.820
Casa calle Vásquez N°6 de Santiago	5.000
Casa en calle Matucana N°11	9.000
Casa en calle Matucana N°13	9.000
Casas en calle Dardigñac N°27 y Vásquez N°2	13.490
Venta de 40 regadores de agua canal Las Mercedes	159.107
TOTAL	1.704.378

Fuente: Notarios y Conservadores de Bienes Raíces, Archivo Nacional de Chile.

131 *Idem*.

De las propiedades agrarias solo faltaba adjudicar la hacienda Ibacache. El proceso se llevó a cabo en 1894, siendo está dividida en tres hijuelas. La primera, hijuela la Viña, fue rematada en 200.000 pesos; la segunda, hijuela Chorombo, había sido adjudicada a Rosario Matte en 226.000 pesos y; la tercera, la hijuela Ibacache, fue rematada por Claudio Matte en 317.000 pesos¹³².

De este proceso podemos observar que, del conjunto de propiedades urbanas y rurales, que sumaban 9 millones de pesos dejando fuera el Pasaje Matte, se procedió sacar una parte a remate, que sumaban 2 millones de pesos, aproximadamente, y los otros 7 millones fueron repartidos entre los 13 hermanos adjudicando diversas propiedades. En resumen, cada hermano debía adjudicar unos 700 mil pesos, pero las adjudicaciones de propiedades oscilaron entre 350 mil y 700 mil pesos, aproximadamente, por lo cual inferimos que aquellos que adjudicaron menos propiedades su parte fue completada con dinero en efectivo provenientes de los remates.

En el caso del Banco Matte y Cía. se procedió a llevar a cabo la adjudicación en 1889, donde el 80 por ciento que correspondía a Domingo Matte fue dividido entre los 13 hermanos, correspondiendo a cada uno un 6,15 por ciento de la propiedad; sin embargo, como Eduardo y Augusto ya eran dueños de un 10 por ciento cada uno, aumentaron su participación a un 16,15 por ciento cada uno y mantuvieron la administración del Banco. El mismo año, los hermanos mediante escritura pública procedieron a la renovación de la sociedad por tres años más, manifestando su voluntad de continuar juntos en el negocio familiar, estructurado como una empresa familiar extendida donde participaban todas las ramas familiares, obteniendo importantes utilidades, como se observa en el siguiente cuadro¹³³.

Imagen N°12. Balances Banco Matte y Cía., pesos de cada año¹³⁴.

	Capital pagado	Billetes en circulación	Metálico	Depósitos	Colocaciones	Utilidad del semestre
1er. Semestre de 1881	1.000.000	48.464	32.190	4.907.000	3.628.500	106.176
2do. Semestre de 1883	1.000.000	7.723	21.887	3.437.850	1.155.003	61.068
2do. Semestre de 1884	1.000.000	7.723	19.477	3.575.121	3.549.635	73.187
2do. Semestre de 1887	1.000.000	4.342	5.812	3.063.957	3.542.974	49.178
1er. semestre de 1888	1.000.000	4.842	3.146	3.575.071	3.962.272	31.385
1er. Semestre de 1889	1.000.000	533.466	4.139	3.502.417	4.578.802	64.161

132 ANH, Conservador de Melipilla, 1898, f. 81 y 83.

133 ANH, Conservador de Comercio de Santiago, 1889, f. 4212.

134 ANH, Fondo Ministerio de Hacienda, Vol. 1124, 1881; Vol. 1315, 1883; Vol. 1432, 1884; Vol. 1433, 1885; Vol. 1715, 1887; Vol. 1846, 1888; Vol. 2371, 1891-1894.

1er. Semestre de 1890	1.000.000	601.106	650	3.227.451	3.899.919	70.306
2do. Semestre de 1891	1.000.000	433.400	10.628	4.673.974	4.467.198	91.246
2do. Semestre de 1894	1.000.000	559.900	4.991	3.066.965	3.639.999	60.904

Fuente: Fondo Ministerio de Hacienda, Archivo Nacional de Chile.

El Pasaje Matte correspondía a una galería comercial ubicada en el centro de Santiago, localizada entre las calles Ahumada y Estado, vecina al Portal Fernández Concha. Contaba con más 50 locales comerciales en arriendo, siendo constantemente modernizada por la familia Matte, razón por la cual había aumentado considerablemente su valor. En ella se localizaban importantes tiendas, donde concurrían las élites nacionales a realizar sus compras. En 1894 la familia procedió a realizar la adjudicación de la propiedad, concurriendo todos los hermanos, con la excepción de Mercedes que no figura en este proceso, manifestando todos ellos la voluntad de continuar juntos en la gestión de este importante negocio de rentas urbanas¹³⁵.

La razón de la ausencia de Mercedes se explica por su matrimonio. A partir del entonces su marido Alberto Mackenna pasó a tener la administración del patrimonio de Mercedes y, a diferencia del resto de los maridos de las hermanas Matte Pérez que tuvieron buenas relaciones con sus cuñados y se avinieron a continuar juntos en la gestión de los negocios bancarios y de rentas urbanas, Alberto decidió separar el patrimonio de Mercedes de la familia Matte, específicamente en el Banco Matte y el Pasaje Matte vendiendo la participación de Mercedes. Como vimos, en la adjudicación de Pasaje Matte no figura porque debió vender sus derechos de herencia, y en el Banco Matte, en la renovación de la sociedad, su parte figuraba a nombre del gerente del Banco Carlos Riesco Errázuriz¹³⁶. En este sentido, dado el poder de administración que entregaba el Código Civil al marido podía darse el caso que este decidiera llevar los bienes a su administración, vinculándolos, a su propia familia empresaria latifundista, como eran Mackenna Subercaseaux.

Ese mismo año, 1894, falleció Rosa Matte Pérez, la hermana soltera que había jugado un importante rol en la educación de sus hermanas y la unidad de la familia. Como no había dejado descendencia sus herederos fueron sus doce hermanos, quienes se adjudicaron los siguientes bienes: una quinta en el Callejón de Azolas de Santiago, el tradicional y valioso edificio familiar de la calle Huérfanos de Santiago, los derechos de una propiedad ubicada en las calles Condell y Salvador Donoso de Valparaíso y una casa ubicada en la calle

135 ANH, CBRS, 1894, f. 1564 y 1565.

136 ANH, Conservador de Comercio de Santiago, 1895, f. 114s.

Urmeneta de San Bernardo, más su participación en el Banco Matte y en la propiedad del Pasaje Matte¹³⁷.

De esta forma había concluido un largo proceso de sucesión donde la familia empresaria nuclear Matte Pérez había cambiado su estructura a una familia empresaria extendida, conformada por 12 ramas familiares, las cuales por sí mismas habían heredado una cuantiosa fortuna -más de medio millón de pesos cada una- compuesta de bienes rurales que explotaban y bienes urbanos que rentaban. Además, habían permanecido unidas en la propiedad del Banco Matte y Cía., la tradicional empresa familiar, y la propiedad del Pasaje Matte, como una demostración de su voluntad de continuar participando en el mundo de los negocios nacionales como una poderosa familia empresaria.

En las siguientes décadas la familia empresaria Matte, conformada por las doce ramas, se proyectaría al siglo XX desarrollando nuevos e importantes negocios. El Banco Matte se convertiría en una sociedad anónima denominada Banco de la República (1904); el Pasaje Matte también se convertiría en una sociedad anónima denominada Pasaje Matte S.A. (1903) destinada a gestionar el Pasaje Matte e invertir fuertemente en locales comerciales y oficinas en el centro de Santiago, adquiriendo en las dos décadas siguientes el Portal Fernández Concha, el Portal Bulnes, el Portal Edwards y el Edificio Undurraga. También desarrollaron inversiones industriales creando la Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones S.A. (1920), pero esta es otra historia que desarrollaremos en un nuevo artículo¹³⁸.

CONCLUSIONES

En el primer punto, los orígenes de la familia y su patrimonio, resulta claro que estos se remontan al inmigrante español Francisco Matte, quien arribó al país a fines de la Colonia, y gracias a sus actividades de mercader y prestamista pudo levantar una fortuna mediana conformada por una tienda en Santiago, inversiones inmobiliarias urbanas y agrarias. Al mismo tiempo formó una numerosa familia, los Matte Messía, la primera generación Matte, quienes debieron afrontar una sucesión no planificada tras la repentina muerte de su padre, dividiéndose la herencia familiar entre los diez hermanos dos décadas después de su muerte (1838), funcionando en este periodo como una empresa familiar nuclear liderada por José Manuel Matte Messía, y su hermano menor,

137 ANH, CBRS, 1894, f. 867 y 1108; CBRV, 1923, f. 204 y 205; y CBR San Bernardo, 1917, f. 8.

138 ANH, Conservador de Comercio de Santiago, 1904, f. 479; 1903, f. 93; Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones. *CMPC tradición y futuro 1920-2000*. Santiago, CMPC, 2000.

Domingo Matte Messía.

Tras la liquidación de la herencia cada hermano decidió continuar por su cuenta, heredando la tienda de Santiago Domingo Matte Messía quien, apoyándose en un pequeño patrimonio familiar forjado por su padre y asumiendo sus estrategias de inversión diversificadas (comercio, préstamos, inmobiliarios), procedió a incrementar en forma notable su patrimonio. En este proceso de acumulación de capital resultó clave su decisión de trasladarse a Valparaíso, visualizando tempranamente el potencial que desarrollaría el puerto como “emporio comercial” del Pacífico Sur y centro financiero del país, realizando negocios comerciales, préstamos a interés e inversiones inmobiliarias en rentas urbanas y fundos rústicos, que le permitieron a mediados del siglo XIX consolidarse como uno de los principales empresarios emergentes del país. Asimismo, resulta clave su decisión de trasladarse a Santiago, manteniendo sus negocios en el puerto, ya sea por razones familiares (su matrimonio y dar educación a sus trece hijos) como políticas (diputado y senador), pero también de negocios, pues sus actividades de prestamista e inversiones en rentas urbanas se concentran mayoritariamente en Santiago. Su acción pública en la política y la beneficencia no solo le permitió manejar una cuota de poder político, vinculándose al grupo de Montt y Varas, sino que también acceso a nuevos negocios (bancarios y de ferrocarriles), como asimismo destacarse como un filántropo, todo lo cual formaba parte de las condiciones necesarias del gran ascenso social que la familia Matte Messía estaba viviendo, para situarse en la cúspide de las élites chilenas.

Respecto del proceso de la sucesión empresarial en la familia Matte Pérez, la segunda generación Matte, proceso que definió su continuidad y consolidación como una familia empresaria extendida, compuesta por doce ramas familiares, podemos señalar las siguientes conclusiones. En primer término, estamos frente a una sucesión planificada, donde Domingo Matte decidió liderar el proceso de sucesión involucrando a sus hijos mayores (Eduardo, Benjamín y Augusto) seis años antes de su muerte (1873) en la gestión de los negocios familiares: Eduardo y Augusto en el Banco y los negocios inmobiliarios y Benjamín a cargo de los predios rústicos. Esta sucesión planifica y ordenada fue puesta a prueba en 1879 tras su muerte, un momento crítico en todos los procesos de sucesión de las familias empresarias, donde muchos conflictos pueden desarrollarse (sucesores sin preparación o incompetentes, sucesores poco dispuestos o no comprometidos, falta de planificación estratégica para el futuro de la empresa, rivalidades familiares). Sin embargo, ninguna de estas causas que la teoría de la sucesión empresarial ha diagnosticado, estuvieron presentes en este proceso, pues nos encontramos con planificación

estratégica, sucesores bien preparados y dispuestos a hacerse cargo de los negocios familiares y, sobre todo, una gran unidad familiar.

Supieron sortear la problemática derivada del hecho de ser menores de edad una parte importante de los hermanos y hermanas, lo que pudo llevar a una disputa legal entre los hermanos mayores por obtener las curadurías respectivas y tomar el control de sus bienes. Sin embargo, en una demostración de unidad familiar, decidieron postergar el proceso de partición y adjudicación de su parte de su herencia hasta que todos los hermanos, hombres y mujeres, estuvieran en su mayoría de edad y en calidad de poder administrar sus bienes por su cuenta o en sociedad con el resto de sus hermanos, continuando en el mundo de los negocios bajo la figura legal de “Sucesión Domingo Matte”, con el liderazgo de Eduardo, Benjamín y Augusto Matte. Bajo su gestión la familia empresaria Matte hizo un giro en sus inversiones, saliendo del negocio de prestamista y llevando estos capitales a las inversiones inmobiliarias urbanas y rústicas, decisión acertada pues al cabo de una década estas habían incrementado notablemente su valor y entregado importantes rentas a la familia.

Finalmente, entre 1889 y 1894, se llevó a cabo la partición y adjudicación de la “Sucesión Domingo Matte”, repartiéndose los fundos rústicos y propiedades urbanas entre cada uno de los herederos, y manteniéndose la familia unida en los negocios bancarios (Banco Matte) e inmobiliarios (Pasaje Matte), surgiendo 12 ramas familiares con un gran capital económico, pues cada una se adjudicó más de medio millón de pesos de la época. La sucesión en la familia Matte Messía no solo significaba hacerse cargo de un gran patrimonio económico, sino también de herencias inmateriales, que tenían que ver con el servicio público (política y beneficencia) que era visto por la familia como un deber, en una clara demostración de su autopercepción de elites dirigentes llamada a dirigir los destinos del país.

Este proceso de sucesión exitosa de la familia empresaria Matte Pérez, de una empresa familiar nuclear a una extendida, permitió su consolidación como una familia empresaria conformada por las doce ramas familiares, la tercera generación. Ésta se proyectaría al siglo XX desarrollando nuevos e importantes negocios bajo la figura legal de sociedades anónimas, la que facilitaba la participación de las diferentes ramas de la familia y la captación de inversores mediante aumentos de capital sin perder el control, como fue el caso del Banco de la República S.A., el Pasaje Matte S.A. y la Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones S.A.

Bibliografía

Fuentes de archivos

Archivo Nacional Histórico (Santiago). Fondo Conservadores de Bienes Raíces de Santiago, Valparaíso, Melipilla, San Bernardo, Rengo, Curicó y San Fernando.

Archivo Nacional Histórico (Santiago). Fondos Notarios de Valparaíso y de Santiago.

Archivo Nacional Histórico (Santiago). Fondo Conservadores de Comercio de Santiago y de Valparaíso

Biblioteca Nacional (Chile). Sala Medina, Fondo Manuscritos. Epistolario de Claudio Matte con sus hermanos.

Museo de Medicina, Universidad de Chile, Fondo Establecimientos de Beneficencia. "Libro quinto de acuerdos de la Junta de Beneficencia de Santiago", 1879.

Prensa

El Mercurio de Valparaíso. Valparaíso.

La Libertad Electoral, Santiago.

Fuentes publicadas

Archivo del Ministerio de Hacienda. *Memoria del Ministerio de Hacienda presentada al Congreso Nacional por el ministro del ramo*. Santiago, Imprenta Nacional, 1880.

Boletín de Leyes y Decretos del Gobierno. Santiago, Imprenta Nacional, 1865.

Memoria presentada a la Excm. Junta de Gobierno por Augusto Matte y Agustín Ross; agentes confidenciales del Gobierno de Iquique en Europa durante la revolución, París: Impr. et Libr. Administratives et classiques Paul Dupont, 1892

Bibliografía

Almaraz, Araceli y Ramírez, Luis Alfonso (coord.). *Familias empresariales en México. Sucesión generacional y continuidad en el siglo XX*. Tijuana, El Colegio de la Frontera Norte, 2016.

Almaraz, Araceli. "La empresa familiar y las familias empresariales en México. Una propuesta teórica". Almaraz, Araceli y Ramírez, Luis Alfonso (coord.). *Familias empresariales en México. Sucesión generacional y continuidad en el siglo XX*. Tijuana, El Colegio de la Frontera Norte, 2016, pp. 47-84.

Almaraz, Araceli. "Perdurability, families, and internationalization processes: approaches from business history in Latin America". *Journal of Evolutionary Studies in Business*, Vol. 5, N°2, 2020, pp. 1-32.

Almaraz, Araceli y Llorca-Jaña, Manuel. "Analysing successions in family business history: theory and method". Almaraz, Araceli y Montiel, O (eds.). *The emerald handbook of entrepreneurship in latin America: unleashing a millennial potential*. Leeds, UK, Emerald publishing, 2022, pp. 511-528.

Araya, Roberto. "La elite económica y su conformación empresarial S. A., Artífices y beneficiarios de la modernización Santiago y Valparaíso (1849-1875)". Tesis de magíster en Historia, Universidad de Santiago de Chile. Santiago, 2015.

Bauer, Arnold. *La sociedad rural chilena: desde la conquista española a nuestros días*. Santiago, Andrés Bello, 1994.

Castillo, Fernando; Cortés, Lía y Fuentes, Jordi. *Diccionario Histórico y Biográfico de Chile*, Santiago, Editorial Zig-Zag, 1996.

Caviedes, Sebastián y Bustamante, Andrés. "El papel de la tradición: la influencia empresarial del Grupo Matte". *Cuadernos de Coyuntura*, N°8, Año 3, 2015, pp. 40-54.

Caviedes, Sebastián. *Caracterización económica y política Grupo Matte Perfiles de grupos empresariales chilenos*. Santiago, Fundación Nodo XXI, 2015.

Cerutti, Mario y Marichal, Carlos (eds.). *Historia de las grandes empresas en México 1850-1930*. México D.F., Fondo de Cultura Económica, 1997.

Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones. *CMPC tradición y futuro 1920-2000*. Santiago, CMPC, 2000.

De Ramón, Armando. *Biografías de Chilenos. Miembros de los Poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial. 1876-1973*. Santiago, Ediciones Universidad Católica de Chile, 1999.

Dahse, Fernando. *El mapa de la extrema riqueza: los grupos económicos y el proceso de concentración de capitales*. Santiago, Editorial Aconcagua, 1979.

De Massis, Alfredo; Chua, Jess H. y Chrisman, James J. "Factors Preventing Intra-Family Succession". *Family Business Review*, Vol. 21, N°2, 2008, pp. 183-199.

Edwards Alberto. *La Fronda aristocrática en Chile*. Santiago, Editorial Universitaria, 1997.

Fernández, Paloma. *Empresas familiares de América, Europa y Asia: una aproximación cuantitativa*. Bogotá, Facultad de Administración, Universidad de los Andes, 2017.

Figuroa, Virgilio. *Diccionario histórico biográfico y bibliográfico de Chile*. Santiago, Imprenta y Litografía La Ilustración, 1931.

Figuroa, Pedro Pablo. *Diccionario biográfico de Chile*. Santiago, Imprenta Barcelona, 1897.

Fernández, Paloma y Lluch, Andrea. *Familias empresarias y grandes empresas familiares en América Latina y España*. Bilbao, Fundación BBVA, 2015.

Handler, W. C. "Succession in Family Business: A Review of the Research". *Family Business Review*, Vol. 7, N°2, 1994, pp. 133-157.

Hubler, T. "Ten most prevalent obstacles to family-business succession

planning". *Family Business Review*, Vol. 12, N°2, 1999, pp. 117-121.

Ibarra Cifuentes, Patricio. "Las Juntas de Mayores Contribuyentes en el sistema electoral chileno decimonónico: implementación y composición en 1875". *Historia* 396, Vol. 5, N°2, 2015, pp. 275-302.

Jones, Geoffrey y Lluch, Andrea (eds.). *El impacto histórico de la globalización en Argentina y Chile: empresas y empresarios*. Buenos Aires, Temas Grupo Editorial, 2011.

Lagos Ricardo. *La concentración del poder económico. Su teoría: realidad chilena*. Santiago, Del Pacífico, 1962.

Lansberg, Ivan. "The succession conspiracy". *Family Business Review*, Vol. 1, N°2, 1988, pp. 119-143.

Martínez, Jon. "Grandes familias empresarias en Chile: sus características y aportes al país, 1830-2012". Fernández, Paloma y Lluch, Andrea. *Familias empresarias y grandes empresas familiares en América Latina y España*. Bilbao, Fundación BBVA, 2015, pp. 409-437.

Martínez, Mariana. "Lo prometido era deuda: ¿Quién fue Salvador Izquierdo S.?", <https://wip.cl/lo-prometido-es-deuda/>, 22 de noviembre 2023.

Miller, Danny; Steier, Lloyd y Le Breton-Millier, Isabelle. "Lost in time: Intergenerational succession, change and failure in family business". *Journal of Business Venturing*, Vol. 18, N°4, 2003, pp. 513-551.

Monografía de la Cámara de Diputados de Chile, 1811-1945. Santiago, Publicaciones de la Cámara de Diputados, 1946.

Morris, M.; Williams, W. y Nel, D. "Factors influencing family business succession". *International Journal of Entrepreneurial Behaviour & Research*, Vol. 2, N°3, 2004, pp. 68-81.

Muñoz, Gertrudis. "Claudio Matte". *Anales de la Universidad de Chile*, N°107 y 108, 1957, pp. 9-61.

Murillo, Ara. "Acuñadores de la Casa de Moneda de Santiago de Chile: redes relacionales de la élite mercantil en el Reino de Chile (1730-1818)". Tesis doctoral, Universidad Autónoma de Chile. Santiago, 2018.

Nazer, Ricardo y Llorca-Jaña, Manuel. "Succession in large nineteenth-century Chilean family businesses". *Business History*, Vol. 62, N°6, 2020, pp. 511-536.

Nazer, Ricardo. "La familia empresaria Cousiño y la industria del carbón en Chile: 1852-1952". *História Unisinos*, Vol. 24, N°2, 2020, pp. 256-268.

Nazer, Ricardo. "Entrepreneurial Families, Inheritances and Wealth Transfers: The Edwards Family and their Transition from Entrepreneurs to Rentiers, 1880-1914". Llorca-Jaña, Manuel; Miller, Rory y Barría, Diego (eds.). *Capitalists, Business and State-Building in Chile*. Londres, Palgrave MacMillan, 2019, pp. 33-66.

Nazer, Ricardo. "Renovación de las elites empresariales en Chile". Ossandón, José y Tironi Eugenio (eds.). *Adaptación. La empresa chilena después de Friedman*. Santiago, Ediciones Universidad Diego Portales, 2013, pp. 85-108.

Nazer, Ricardo. "Auge y decadencia económica de dos familias de la elite chilena: los Errázuriz Urmeneta y los Edwards Mac Clure. 1815-1941". Tesis doctoral en Historia, Pontificia Universidad Católica de Chile. Santiago, 2016.

Nazer, Ricardo. "Empresarios y grupos económicos en la era republicana, 1810-2010". Llorca-Jaña, Manuel y Miller, Rory (eds.). *Historia Económica de Chile desde la Independencia*. Santiago, RiL editores, 2021, pp. 635-672.

Nazer, Ricardo. *José Tomás Urmeneta. Un empresario del siglo XIX*. Santiago, Centro de Investigaciones Diego Barros Arana, Dirección de Bibliotecas, Archivos y Museos, 1994.

Ortega, Luis. *Chile en ruta al capitalismo: cambio, euforia y depresión 1850-1880*. Santiago, LOM Ediciones/Centro de Investigaciones Diego Barros Arana, Dirección de Bibliotecas, Archivos y Museos, 2005.

Osorio Carlos. "Historia de los terrenos del Hospital Clínico y la Facultad de Medicina de la Universidad de Chile". *Revista Médica de Chile*, N°143, 2015, pp. 252-256.

Rodríguez, Hernán. "Historia de la Chacra Subercaseaux: contribución al estudio de la propiedad en Santiago". *Boletín de la Academia Chilena de la Historia*, Vol. 99, 1988, pp. 257-306.

Salas Edwards Ricardo. *Balmaceda y el parlamentarismo en Chile: un estudio de psicología política chilena*. Santiago, Sociedad Imprenta y Litografía Universo, 1914.

Salazar, Gabriel. *Mercaderes, empresarios y capitalistas*. Santiago, Editorial Sudamericana, 2011.

Santelices, Ramón. *Los bancos chilenos*. Santiago, Imprenta y Encuadernación Barcelona, 1893.

Sharma, P. "An Overview of the Field of Family Business Studies: Current Status and Directions for the Future". *Family Business Review*, Vol. 17, N°1, 2004, pp. 1-36.

Valenzuela, Regulo. "Los Matte: un linaje Montañés en Chile". *Revista de Estudios Históricos*, año XVIII, N°31, 1986, pp. 155-209.

Recibido el 22 de diciembre de 2023

Aceptado el 22 de enero de 2024

Nueva versión: 4 de marzo de 2024